

RESULTATS DES NEUF PREMIERS MOIS DE 2026

- **Backlog Logement représentant 2 ans d'activité**
- **Structure financière solide : trésorerie nette positive^(a) de 261,9 M€**
- **Maintien des perspectives sur l'ensemble de l'exercice**

◆ Principaux éléments de l'activité commerciale

■ Réservations globales :

746,1 M€ TTC

Dont Logement : 745,8 M€ TTC
pour 3 771 lots

■ Délai d'écoulement Logement :

4,6 mois^(b)

◆ Principaux éléments financiers

■ **Chiffre d'affaires** : 730,8 M€
Dont Logement : 550,2 M€

■ **Marge brute** : 151,8 M€

■ **ROC (EBIT)** : 58,2 M€

■ **MOP (Taux d'EBIT)^(c)** : 8,0 %

■ **Résultat net (pdg)** : 33,6 M€

■ **Trésorerie nette^(a)** : 261,9 M€

◆ Principaux indicateurs de développement

■ **Backlog global** : 2 242,0 M€ HT
Dont Logement : 1 994,0 M€ HT

■ **Portefeuille foncier Logement** :
32 091 lots

Kaufman & Broad SA annonce aujourd'hui ses résultats pour les neuf premiers mois de l'exercice 2026 (du 1^{er} décembre 2025 au 31 août 2026). Nordine Hachemi, Président-Directeur Général de Kaufman & Broad, a notamment déclaré :

« Sur les 9 premiers mois de l'exercice 2026, Kaufman & Broad a enregistré une croissance de ses réservations de 0,3 % par rapport à la période comparable de l'exercice 2025. A titre de comparaison, le marché du logement neuf en volume était en baisse de 18,3 %^(d) sur le 1^{er} semestre civil. En valeur, les réservations du groupe ont baissé de 9,8 % du fait de l'évolution du mix produit.

Le rythme de commercialisation est resté soutenu, avec un délai d'écoulement de 4,6 mois à comparer à près de 23 mois^(e) pour le marché. Par ailleurs, le groupe a maintenu son portefeuille foncier à un niveau élevé de 32 091 lots.

Sur les mois à venir, le marché du logement neuf pourrait poursuivre son ralentissement du fait de l'attentisme lié à l'élection présidentielle conduisant les élus à différer la délivrance des permis de construire et les acquéreurs potentiels à reporter leurs décisions d'investissement.

Pour autant le logement est désormais un thème mis en avant par l'ensemble de la classe politique ce qui peut permettre d'envisager une reprise du marché post élections à l'horizon 2028.

Dans ce contexte le groupe s'attachera à préserver avec une grande rigueur ses marges et sa trésorerie, afin d'être le plus réactif possible lorsque le marché se redressera.

Kaufman & Broad dispose de nombreux atouts lui permettant de traverser sereinement cette période. Parmi ceux-ci, un portefeuille foncier de plus de 32 000 lots, un Backlog Logement supérieur à 2 ans d'activité et une structure financière solide, l'attractivité de sa marque ainsi que ses savoirs faire reconnus en matière de conception, commercialisation et réalisation.

A fin août 2026, la trésorerie nette positive^(a) s'élève à 261,9 millions d'euros. Il est rappelé que sur ce montant, environ 200 millions d'euros seront utilisés par le projet Austerlitz d'ici sa livraison prévue courant 2027.

L'ensemble de ces éléments a conduit l'agence de notation Fitch Ratings à renouveler en juillet dernier et pour la cinquième année consécutive la notation « Investment grade » - « BBB- » avec perspectives stables de Kaufman & Broad SA.

Sur ces bases, Kaufman & Broad maintient les guidances présentées fin janvier dernier pour l'ensemble de l'exercice 2026. Le chiffre d'affaires du groupe devrait se situer à un niveau comparable à celui de l'exercice 2025. Le taux de résultat opérationnel courant devrait être proche de 8 % et la trésorerie nette restera positive ».

(a) Hors dette IFRS 16 et Put Néorésid

(b) Calculé sur neuf mois

(c) Exprimée en pourcentage, elle correspond au résultat opérationnel courant cad à la marge brute diminuée des charges opérationnelles courantes divisée par le chiffre d'affaires

(d) Source : FPI, Réservations totales de logements : logements au détail + logements en bloc + résidences services - « Les chiffres de la promotion privée 2^{ème} trimestre 2026 du 9 septembre 2026 »

(e) Calculé par la société sur la base des données ADEQUATION de décembre 2025 à août 2026 : (Offre commerciale / (réservations période) / 9).

◆ **Activité commerciale**

✓ **Pôle Logement**

A fin août 2026, les réservations de logements en valeur s'élèvent à 745,8 millions d'euros (TTC), à comparer à 826,9 millions d'euros par rapport à la même période en 2025. En volume, elles s'établissent à 3 771 logements en 2026 contre 3 760 logements en 2025, soit une progression de 0,3 %.

Le délai d'écoulement des programmes s'établit à 4,6 mois au 31 août 2026 (sur 9 mois) contre 5,1 à la même période de 2025 et à comparer à 4,7 mois à fin 2025 (sur 12 mois).

L'offre commerciale, avec 92 % des logements situés en zones tendues (A, Abis et B1), s'élève à 1 912 logements au 31 août 2026 (2 145 logements à fin août 2025).

Répartition de la clientèle

Les réservations en valeur (TTC) des primo-accédants représentent 22 % des ventes, contre 24 % à fin août 2025. Les secundo-accédants représentent 10 % des ventes proche de 2025, où ils s'établissaient à 11 %. Les réservations réalisées auprès des investisseurs représentent 10 % des ventes contre 12 % par rapport à fin août 2025. La part des ventes en bloc s'établit à 58 % des réservations en valeur (TTC) contre 53 % à la même période en 2025.

✓ **Pôle Tertiaire**

Au 31 août 2026, le pôle tertiaire n'a enregistré aucune réservation nette (TTC).

Kaufman & Broad a actuellement en commercialisation ou à signer 37 600 m² de surfaces de bureaux et environ 112 400 m² de surfaces logistiques. Le groupe dispose d'environ 102 300 m² de surfaces logistiques à l'étude. Par ailleurs, 131 100 m² de surfaces de bureaux sont actuellement en construction. Enfin, la société a près de 13 500 m² de surfaces de bureaux en réalisation en MOD (maîtrise d'ouvrage déléguée).

✓ **Indicateurs avancés de l'activité commerciale et développement**

Au 31 août 2026, le Backlog Logement s'établit à 1 994,0 millions d'euros (HT) identique à celui de la période comparable en 2025 avec 1 994,0 millions d'euros (HT) et représente 23,6 mois d'activité contre 26,3 mois d'activité à fin août 2025. Au 31 août 2026, Kaufman & Broad comptait 109 programmes de logements en cours de commercialisation.

Le portefeuille foncier Logement représente 32 091 lots et est proche de celui de fin novembre 2025 (32 392 lots). À fin août 2026, il correspond à plus de 6 années d'activité commerciale.

Par ailleurs, 87 % des logements du portefeuille foncier sont situés en zones tendues, représentant 27 793 logements au 31 août 2026.

Au 4^{ème} trimestre 2026, le groupe prévoit de lancer 38 nouveaux programmes.

Au 31 août 2026, le Backlog du pôle Tertiaire s'établit à 247,5 millions d'euros HT à comparer à 384,4 millions d'euros HT pour la même période en 2025.

Résultats financiers

✓ Activité

Le chiffre d'affaires global s'établit à 730,8 millions d'euros (HT), à comparer à 744,7 millions d'euros à la même période en 2025.

Le chiffre d'affaires Logement s'élève à 550,2 millions d'euros (HT), contre 599,2 millions d'euros (HT) en 2025, en recul de 8,2 %. Il représente 75,3 % du chiffre d'affaires du groupe.

Le chiffre d'affaires de l'activité Appartements s'établit à 521,5 millions d'euros (HT) (vs. 566,7 millions d'euros (HT) à fin août 2025). Le chiffre d'affaires du pôle Tertiaire ressort à 167,9 millions d'euros (HT), à comparer à 133,8 millions d'euros (HT) sur la même période en 2025. Les autres activités dégagent un chiffre d'affaires de 12,7 millions d'euros (HT) (dont 7,4 millions d'euros de chiffre d'affaires liés à l'exploitation des résidences étudiants) contre 11,6 millions d'euros (HT) (dont 6,7 millions d'euros de chiffre d'affaires liés à l'exploitation des résidences étudiants).

✓ Éléments de rentabilité

Au 31 août 2026, la marge brute s'élève à 151,8 millions d'euros, à comparer à 149,2 millions d'euros (HT) sur la même période en 2025. Le taux de marge brute s'établit à 20,8 % à comparer à 20,0 % sur la même période de 2025.

Les charges opérationnelles courantes s'élèvent à 93,6 millions d'euros (12,8 % du chiffre d'affaires), contre 92,4 millions d'euros sur la même période en 2025 (12,4 % du chiffre d'affaires). Le résultat opérationnel courant s'établit à 58,2 millions d'euros, à comparer à 56,8 millions d'euros en 2025. Le taux du Résultat opérationnel courant s'élève à 8,0% contre 7,6 % en 2025.

À fin août 2026, le résultat net de l'ensemble consolidé s'élève à 40,3 millions d'euros, à comparer à la même période en 2025 où il s'élevait à 41,7 millions d'euros. Les participations ne donnant pas le contrôle s'élèvent à 6,8 millions d'euros au titre des neuf premiers mois de 2026 contre 8,5 millions d'euros en 2025.

Le résultat net - part du groupe ressort à 33,6 millions d'euros à comparer à 33,3 millions d'euros sur la même période en 2025.

✓ Structure financière et liquidité

La trésorerie nette positive (hors dette IFRS 16 et dette put Neoresid) au 31 août 2026 s'établit à 261,9 millions d'euros, à comparer à une trésorerie nette positive (hors dette IFRS 16 et dette put Neoresid) de 319,1 millions d'euros à fin novembre 2025. La trésorerie active (disponibilités et valeurs mobilières de placement) s'établit à 266,4 millions d'euros au 31 août 2026, à comparer à 322,5 millions d'euros au 30 novembre 2025.

Le besoin en fonds de roulement s'établit à - 162,7 millions d'euros au 31 août 2026, soit - 14,5 % du chiffre d'affaires, à comparer à - 214,7 millions d'euros au 30 novembre 2025, soit - 18,9 % du chiffre d'affaires.

◆ Perspectives 2026

Pour l'exercice 2026, le chiffre d'affaires du groupe devrait se situer à un niveau comparable à celui de l'exercice 2025. Le taux de résultat opérationnel courant devrait être proche de 8 % et la trésorerie nette^(a) restera positive.

(a) hors dette IFRS 16 et Put Néorésid

◆ Prochaine date d'information périodique :

✓ lundi 1^{er} février 2027 : Publication des résultats des résultats annuels 2026 (après Bourse)

Présentation des résultats de la période

Monsieur Nordine HACHEMI, Président-Directeur Général, Monsieur David LAURENT, Directeur Général Délégué et Monsieur Bruno COCHE, Directeur Général Finances commenteront les résultats de la période et répondront aux questions, lors d'une conférence téléphonique.

La présentation des résultats se déroulera en français avec traduction simultanée en anglais le :

jeudi 1^{er} octobre 2026 à 8h30 (CET)

L'inscription à la présentation des résultats de la période doit être effectuée par demande à l'adresse :

infos-invest@ketb.com

- Pour suivre la présentation en direct lors de la conférence sur web vous recevrez un lien (en français ou en anglais) *
- Pour suivre la présentation en direct lors de la conférence par téléphone vous recevrez le lien pour la langue souhaitée (français ou anglais)

* **Activation des accès à partir de 8h00, la connexion nécessitant l'inscription via un formulaire**

Les supports du **Webcast** (en français et en anglais) seront disponibles ½ heure avant le début la présentation sur le site : www.kaufmanbroad.fr/finance/publications-financieres/

Contacts

Directeur Général Finances

Bruno Coche - 01 41 43 44 73 / infos-invest@ketb.com

Relations presse

Primatice : Thomas de Climens - 06 78 12 97 95 / thomasdeclimens@primatice.fr

Kaufman & Broad : Emmeline Cacitti - 06 72 42 66 24 / ecacitti@ketb.com

À propos de KAUFMAN & BROAD

Aménageur et ensemblier urbain, le groupe Kaufman & Broad travaille aux côtés et au service des collectivités territoriales et de ses clients. A travers ses différentes filiales, le groupe propose une expertise complète et 55 ans d'expérience dans la construction d'immeubles de logements, de maisons individuelles, de résidences gérées (étudiants et seniors), de commerces, de plateformes logistiques et d'immeubles de bureaux.

Les collaborateurs du groupe portent et partagent la conviction que Bâtir, c'est agir ! Agir pour l'humain en favorisant la santé et le vivre ensemble, agir pour la ville en participant à son attractivité et son développement, et agir pour la planète en diminuant chaque jour l'empreinte carbone de la construction et de l'usage des bâtiments.

L'ensemble des opérations développées par le groupe participe ainsi positivement à la transition écologique et innove pour créer une ville plus vertueuse.

Pour plus d'informations : www.corporate.kaufmanbroad.fr

Le Document d'Enregistrement Universel de Kaufman & Broad a été déposé le 27 mars 2026 auprès de l'Autorité des marchés financiers (l'« AMF ») sous le numéro D.26-0156. Il est disponible sur les sites internet de l'AMF (www.amf-france.org) et de Kaufman & Broad (www.kaufmanbroad.fr). Il contient une description détaillée de l'activité, des résultats et des perspectives de Kaufman & Broad ainsi que des facteurs de risques associés. Kaufman & Broad attire notamment l'attention sur les facteurs de risques décrits au chapitre 4 du Document d'Enregistrement Universel. La concrétisation d'un ou plusieurs de ces risques peut avoir un effet défavorable significatif sur les activités, le patrimoine, la situation financière, les résultats ou les perspectives du groupe Kaufman & Broad, ainsi que sur le prix de marché des actions Kaufman & Broad.

Le présent communiqué ne constitue pas et ne saurait être considéré comme constituant une offre au public, une offre de vente ou une offre de souscription comme destiné à solliciter un ordre d'achat ou de souscription dans un quelconque pays.

GLOSSAIRE

Backlog ou (carnet de commandes) : Il recouvre, pour les Ventes en l'état futur d'achèvement (VEFA), les logements réservés non livrés pour lesquels l'acte de vente notarié n'a pas encore été signé et les logements réservés non livrés pour lesquels l'acte de vente notarié a été signé à hauteur de la partie non encore prise en chiffre d'affaires (sur un programme avancé à 30 %, 30 % du chiffre d'affaires d'un logement pour lequel l'acte de vente notarié a été signé est comptabilisé en chiffre d'affaires, 70 % sont inclus dans le backlog). Le backlog est une synthèse à un moment donné qui permet d'estimer le chiffre d'affaires restant à reconnaître au cours des prochains mois et ainsi de conforter les prévisions du groupe – étant précisé qu'il existe une part incertaine de transformation du backlog en revenus, notamment pour les réservations non encore actées.

BEFA : le Bail en l'état futur d'achèvement consiste pour un utilisateur à louer un immeuble avant même sa construction ou sa restructuration.

Besoin en fonds de roulement (BFR) : Il provient des décalages des flux de trésorerie : les décaissements et encaissements correspondant aux dépenses et recettes d'exploitation nécessaires à la conception, à la production et à la commercialisation des programmes immobiliers. L'expression simplifiée du BFR qui en résulte est la suivante : s'agit de l'Actif courant (stock + créances clients + autres créances d'exploitation + avances et acomptes reçus + produits constatés d'avances) diminué du Passif courant (dettes fournisseurs + dettes fiscales et sociales + autres dettes d'exploitation + charges constatées d'avances). L'importance du BFR va notamment dépendre de la longueur du cycle d'exploitation, de l'importance et de la durée de stockage des encours de production, du nombre de projets lancés et des délais de paiement accordés par les fournisseurs ou du profil des échéanciers octroyés aux clients.

Cash-flow libre : Le cash-flow libre est égal à la capacité d'autofinancement après variation du Besoin en fonds de roulement et impôts payés diminuée des investissements nets d'exploitation de l'exercice.

Cash-flow opérationnel ou Flux de trésorerie généré par l'activité : est égal à la capacité d'autofinancement après Besoin en fonds de roulement et impôts payés.

Capacité d'autofinancement : La capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier et impôt est égale au résultat net consolidé retraité de la quote-part dans le résultat des entreprises associées, co-entreprises et résultat des activités en cours de cession et des produits et charges calculés.

Capacité financière : correspond à la trésorerie active augmentée des lignes de crédit non tirées à date.

CDP : (anciennement « Carbon Disclosure Project ») : mesure de l'impact environnemental des entreprises.

Délai d'écoulement : Le délai d'écoulement des stocks est le nombre de mois nécessaire pour que les logements disponibles soient vendus si les ventes se poursuivaient au même rythme que celui des mois précédents, soit l'encours de logements (offre disponible) par trimestre divisé par les réservations par trimestre écoulés elles-mêmes divisées par le nombre de trimestre de la période des réservations considérée.

Dividende : Le dividende est la part du bénéfice net annuel de la société distribuée aux actionnaires. Son montant, proposé par le Conseil d'Administration, est soumis à l'approbation des actionnaires en Assemblée Générale. Il est payable dans un délai maximal de 9 mois après la clôture de l'exercice.

EBIT : correspond au résultat opérationnel courant cad à la marge brute diminuée des charges opérationnelles courantes.

Endettement financier brut ou dette financière : L'endettement financier brut est constitué par des passifs financiers à long terme et à court terme, des instruments financiers de couverture relatifs aux passifs constitutifs de l'endettement financier brut et des intérêts courus sur les postes du bilan constitutifs de l'endettement financier brut.

Endettement net ou dette financière nette : L'endettement net, ou dette financière nette, d'une entreprise est le solde de ses dettes financières brutes (ou endettement financier brut), d'une part, du disponible et des placements financiers formant sa « Trésorerie active », d'autre part. Elle représente la position créditrice ou débitrice de l'entreprise vis-à-vis des tiers et hors cycle d'exploitation.

Investment grade : la notation Investment grade signifie qu'un instrument financier ou qu'une entreprise présente un risque de défaut relativement faible.

LEU : les LEU (Logements Equivalent Unités livrés) sont le reflet direct de l'activité. Le nombre de « LEU » est égal au produit (i) du nombre de logements d'un programme donné pour lesquels l'acte de vente notarié a été signé et (ii) du rapport entre le montant des dépenses foncières et des dépenses de construction engagées par le groupe sur ledit programme et le budget total des dépenses dudit programme.

Marge brute : correspond au chiffre d'affaires diminué du coût des ventes. Le coût des ventes est notamment constitué du prix des terrains, des coûts fonciers qui y sont rattachés et des coûts de construction.

Offre commerciale : elle est représentée par la somme du stock de logements disponibles à la vente à la date considérée, c'est-à-dire la totalité des logements non réservés à cette date (déduction faite des tranches commerciales non ouvertes).

Portefeuille foncier : Elle comprend les terrains à développer. C'est-à-dire les terrains pour lesquels un acte ou une promesse de vente a été signé(e), ainsi que les terrains en cours d'étude, c'est-à-dire les terrains pour lesquels un acte ou une promesse de vente n'a pas encore été signé(e).

Ratio d'endettement (ou gearing) : C'est le ratio de l'endettement net (ou de la dette financière nette) rapportée aux capitaux propres consolidés de l'entreprise. Il mesure le risque de la structure financière de l'entreprise.

Réservations : mesurées en volume (Units ou Unités) et en valeur, elles sont le reflet de l'activité commerciale du groupe. Leur intégration au chiffre d'affaires est conditionnée par le temps nécessaire à la transformation d'une réservation en une signature d'acte notarié, fait générateur de la prise de résultat. Par ailleurs, dans les programmes de logements collectifs incluant des immeubles mixtes (appartements, locaux d'activité, commerce, bureau), toutes les surfaces sont converties en équivalents logements.

Réservations (en valeur) : Elles représentent la valeur des biens immobiliers émanant des contrats de réservation signés toutes taxes comprises pour une période donnée. Elles sont mentionnées nettes des désistements constatés durant ladite période.

Résidences gérées : Les résidences gérées, ou résidences-services, sont des ensembles immobiliers constitués de logements (Maisons ou appartements) à usage d'habitation offrant un minimum de services tels que l'accueil, la fourniture de linge, le nettoyage et l'entretien des logements ainsi que la prestation de petits-déjeuners. Il existe plusieurs types de résidences : les résidences étudiantes sont des ensembles d'appartements, pour l'essentiel des studios équipés d'une kitchenette et meublés, situés à proximité d'écoles et d'universités et proche des transports en commun ; les résidences de tourisme, situées dans des zones touristiques à fort potentiel, offrent en plus des services habituels des infrastructures telles que piscines, terrains de sport, parfois saunas, hammams, bains à remous, club enfants ; les résidences d'affaires sont une alternative à l'hôtellerie traditionnelle, composée de studios (environ 80 %) et de 2-pièces, situées en centre-ville ou à proximité de centres d'affaires importants et systématiquement bien desservies ; enfin, les résidences seniors (incluant également les résidences pour personnes âgées dépendantes ou non – Ehpad), qui permettent d'anticiper le vieillissement de la population, hébergent des personnes à partir de 55 ans et au-delà ; leur clientèle est mixte : locataires et propriétaires.

RSE (responsabilité sociétale des entreprises) : La responsabilité sociétale des entreprises (RSE) est la contribution des entreprises aux enjeux du Développement Durable. La démarche consiste pour les entreprises à prendre en compte les impacts sociaux et environnementaux de leur activité pour adopter les meilleures pratiques possibles et contribuer ainsi à l'amélioration de la société et à la protection de l'environnement. La RSE permet d'associer logique économique, responsabilité sociale et écoresponsabilité (définition du ministère de l'Écologie, du Développement Durable et de l'Énergie).

SBTi : La Science Based Targets initiative est une organisation internationale qui contribue à l'engagement des entreprises en matière de lutte contre le réchauffement climatique, notamment en évaluant et validant leurs objectifs climatiques.

Scope 1, 2 et 3 : Scope 1 : émissions directes de gaz à effet de serre (notamment carburant véhicules) • Scope 2 : émissions indirectes de gaz à effet de serre liées à l'énergie) • Scope 3 : autres émissions indirectes (dont fabrication et utilisation de notre production).

Taux d'écoulement : Le taux d'écoulement (Te) représente le pourcentage du stock initial qui se vend mensuellement sur un programme immobilier (ventes/mois divisé par le stock initial) ; soit les réservations nettes mensuelles divisées par le rapport au stock début de période augmenté du stock fin de période divisé par deux.

Taux d'Ebit (ou de ROC) : exprimé en pourcentage, il correspond au résultat opérationnel courant cad à la marge brute diminuée des charges opérationnelles courantes divisé par le chiffre d'affaires.

Trésorerie active : Elle correspond à la trésorerie et équivalent de trésorerie à l'actif du bilan cad l'ensemble des disponibilités (banques et caisses disponibles), des valeurs mobilières de placement (placements court terme et dépôt à terme) ainsi que des soldes réservataires.

Trésorerie nette : Elle correspond à L'endettement net « négative », ou dette financière nette « négative', cad que pour la société le solde du disponible et des placements financiers formant sa « trésorerie active » est supérieur au montant de ses dettes financières brutes (ou endettement financier brut).

Units : les Units ou Unités permettent de définir le nombre de logements ou d'équivalent logement (pour les programmes mixtes) d'un programme donné. Le nombre d'Units des équivalents logements se détermine en rapportant la surface par type (locaux d'activité, commerce, bureau) à la surface moyenne des logements précédemment obtenue.

VEFA : la Vente en l'état futur d'achèvement est le contrat par lequel le vendeur transfère immédiatement à l'acquéreur ses droits sur le sol ainsi que la propriété des constructions existantes. Les ouvrages à venir deviennent la propriété de l'acquéreur au fur et à mesure de leur exécution ; l'acquéreur est tenu d'en payer le prix à mesure de l'avancement des travaux. Le vendeur conserve les pouvoirs de Maître de l'Ouvrage jusqu'à la réception des travaux.

ANNEXES

◆ Données financières

Principales données consolidées*

En milliers d'euros

	T3 2026	9M 2026	T3 2025	9M 2025
Chiffre d'affaires	229 837	730 778	245 265	744 672
• Dont Logement	181 696	550 194	193 227	599 229
• Dont Tertiaire	44 015	167 860	48 119	133 792
• Dont Autres***	4 126	12 724	3 918	11 650
Marge brute	47 110	151 837	44 392	149 190
Taux de marge brute (%)	20,5%	20,8%	18,1%	20,0%
Résultat opérationnel courant (ou Ebit)*	18 368	58 243	18 209	56 809
MOP - Taux d'Ebit ou ROC (%)	8,0%	8,00%	7,4%	7,6%
Résultat net (pdg)	10 064	33 568	10 056	33 271
Résultat net (pdg) par action (€/a) **	0,51	1,69	0,51	1,68

(1) L'Ebit correspond au résultat opérationnel courant cad à la marge brute diminuée des charges opérationnelles courantes (ROC).

(2) Basé sur le nombre de titres composant le capital social de Kaufman & Broad SA soit 19 862 022 actions au 31 août 2026 et au 31 août 2025.

(3) incluant 7,4 millions d'euros de chiffre d'affaires liés à l'exploitation des résidences étudiants au 31 août 2026 et de 6,7 millions d'euros au 31 août 2025.

Compte de résultat consolidé*

En milliers d'euros

	T3 2026	9M 2026	T3 2025	9M 2025
Chiffre d'affaires	229 837	730 778	245 265	744 672
Coût des ventes	-182 727	-578 941	-200 872	-595 481
Marge brute	47 110	151 837	44 392	149 190
Charges commerciales	-3 403	-12 517	-3 722	-12 830
Charges administratives	-14 086	-45 245	-13 130	-44 390
Charges techniques et services après-vente	-3 643	-12 677	-3 960	-12 735
Charges développement et programmes	-7 610	-23 155	-5 372	-22 426
Résultat opérationnel courant	18 368	58 243	18 209	56 809
Autres charges et autres produits non courants	0	0	0	0
Résultat opérationnel	18 368	58 243	18 209	56 809
Coût de l'endettement financier net	-2 244	-5 004	-2 226	-5 863
Autres charges et produits financiers			0	0
Impôt sur les résultats	-4 464	-12 688	-4 212	-9 174
Quote-part dans les résultats des entreprises associées et co-entreprises	664	-223	541	-38
Résultat net de l'ensemble consolidé	12 324	40 329	12 312	41 734
Participations ne donnant pas le contrôle	2 260	6 761	2 256	8 463
Résultat net (part du groupe)	10 064	33 568	10 056	33 271

* Informations non auditées et non arrêtées par le Conseil d'Administration

Bilan consolidé*

En milliers d'euros

	31 août 2026	30 novembre 2025
ACTIF		
Ecart d'acquisitions	68 661	68 661
Immobilisations incorporelles	96 042	93 607
Immobilisations corporelles	6 301	7 847
Droit d'utilisation	43 434	45 443
Entreprises associées et co-entreprises	43 889	44 344
Autres actifs financiers non courants	7 046	5 200
Impôt différé actif	17 331	17 331
Actif non courant	282 703	282 433
Stocks	340 421	377 531
Créances clients	315 960	391 404
Autres créances	213 835	215 795
Trésorerie et équivalents de trésorerie	266 355	322 542
Etat impôt courant	7 889	-
Actif courant	1 144 461	1 307 272
TOTAL ACTIF	1 427 163	1 589 705

	31 août 2026	30 novembre 2025
PASSIF		
Capital social	5 163	5 164
Primes, réserves et autres	183 089	170 055
Résultat net part du groupe	33 568	54 211
Capitaux propres part du groupe	221 820	229 429
Participations ne donnant pas le contrôle	2 202	8 153
Capitaux propres	224 021	237 582
Provisions non courantes	33 721	32 163
Dettes financières non courantes		1 978
Dettes locatives long terme	39 552	41 503
Impôt différé passif	65 640	56 329
Passif non courant	138 913	131 971
Provisions courantes	7 719	6 623
Emprunts et autres passifs financiers courants	4 429	2 708
Dettes locatives court terme	9 942	10 080
Dettes Put minoritaires courantes	1 287	1 288
Fournisseurs	884 268	963 371
Autres dettes	156 584	226 192
Etat impôt courant		9 890
Passif courant	1 064 229	1 220 152
TOTAL PASSIF	1 427 163	1 589 705

* Informations non auditées et non arrêtées par le Conseil d'Administration

◆ **Données opérationnelles**

Logement	T3 2026	9M 2026	T3 2025	9M 2025
Chiffre d'affaires (M€, HT)	181,7	550,2	193,2	599,2
· Dont Appartements	168,3	521,5	183,7	566,7
· Dont Maisons individuelles en village	13,4	28,7	9,5	32,5
Livraisons (LEU)	960	2 884	947	2 992
· Dont Appartements	902	2 756	907	2 853
· Dont Maisons individuelles en village	58	128	40	139
Réservations nettes (en nombre)	1 149	3 771	1 151	3 760
· Dont Appartements	1 054	3 566	1 014	3 512
· Dont Maisons individuelles en village	95	205	137	248
Réservations nettes (M€, TTC)	223,0	745,8	265,1	826,9
· Dont Appartements	199,2	689,4	234,6	762,3
· Dont Maisons individuelles en village	23,8	56,4	30,5	64,6
Offre commerciale fin de période (en nombre)	1 912		2 145	
Backlog fin de période				
· En valeur (M€, HT)	1 994,0		1 994,0	
- Dont Appartements	1 759,8		1 764,3	
- Dont Maisons individuelles en village	234,2		229,7	
· En mois d'activité	23,6		26,3	
Réserve foncière fin de période (en nombre)	32 091		34 474	
Tertiaire	T3 2026	9M 2026	T3 2025	9M 2025
Chiffre d'affaires (M€, HT)	44,0	167,9	48,1	133,8
Réservations nettes (M€, TTC)	-	0,2	-	-0,5
Backlog fin de période (M€, HT)	247,5		384,4	