

RESULTATS DU 1^{ER} TRIMESTRE 2026

- **Structure financière très solide : trésorerie nette positive^(a) de 310,8 M€**
- **Dividende proposé au titre de l'exercice 2025 de 2,20 euros par action**

◆ Principaux éléments de l'activité commerciale

■ Réservations globales :

230,7 M€ TTC

Dont Logement : 230,7 M€ TTC
pour 1 213 lots

■ Délai d'écoulement Logement :

4,9 mois^(b)

◆ Principaux éléments financiers

■ Chiffre d'affaires : 235,8 M€

Dont Logement : 176,7 M€

■ Marge brute : 50,0 M€

■ ROC (EBIT) : 19,1 M€

■ MOP (Taux d'EBIT)^(c) : 8,1 %

■ Résultat net (pdg) : 11,8 M€

■ Trésorerie nette^(a) : 310,8 M€

◆ Principaux indicateurs de développement

■ Backlog global : 2 335,8 M€ HT

Dont Logement : 1 978,0 M€ HT

■ Portefeuille foncier Logement :

32 421 lots

Kaufman & Broad SA annonce aujourd'hui ses résultats pour le 1^{er} trimestre de l'exercice 2026 (du 1^{er} décembre 2025 au 28 février 2026). Nordine Hachemi, Président-Directeur Général de Kaufman & Broad, a notamment déclaré :

« Au 1^{er} trimestre 2026, couvrant la période du 1^{er} décembre 2025 au 28 février 2026, le marché du Logement neuf est en recul estimé à près de 22 %^(d) comparé à la même période de 2025, tandis que Kaufman & Broad a enregistré une progression de 1,9 % de ses réservations en volume. La part relative des investisseurs a augmenté de 4 points d'un trimestre sur l'autre ; celle des accédants a reculé de 3 points, la part des blocs restant stable. Les réservations en valeur sont en baisse de -8,5 % par rapport à la même période de 2025 du fait de l'évolution du mix produit.

L'offre commerciale a progressé de près de 30 % par rapport à fin février 2025 avec le maintien d'un rythme de commercialisation soutenu (délai d'écoulement de 4,9 mois à comparer à près de 21 mois^(e) pour le marché). Par ailleurs, le groupe a poursuivi la reconstitution du portefeuille foncier, en progression de 4 % à 32 421 lots.

La structure financière du groupe reste très solide. A fin février 2026, la trésorerie nette positive^(a) s'élève à 310,8 millions d'euros. Il est rappelé que sur ce montant, environ 200 millions d'euros seront utilisés pour la réalisation du projet Austerlitz, dont la livraison est prévue courant 2027. Le solde aura vocation à financer l'activité et la croissance du groupe sur les exercices à venir. Par ailleurs, le groupe s'appuie également sur une ligne RCF de 200 millions d'euros non utilisée à ce jour, portant la capacité financière totale à 514 millions d'euros.

Si à ce jour la crise géopolitique actuelle n'a pas eu d'impact direct sur son activité, Kaufman & Broad restera toutefois vigilant et pourra s'appuyer, une fois de plus, sur sa solidité financière pour traverser une période de forte instabilité potentielle.

Sur ces bases, Kaufman & Broad confirme les guidances présentées fin janvier dernier sur l'ensemble de l'exercice 2026. Le chiffre d'affaires du groupe devrait se situer à un niveau comparable à celui de l'exercice 2025. Le taux de résultat opérationnel courant devrait être proche de 8 %. La trésorerie nette devrait rester positive après la prise en compte du paiement d'un dividende au titre de l'exercice 2025 de 2,20 euros par action, soumis à l'approbation de l'Assemblée générale du 5 mai prochain.

(a) hors dette IFRS 16 et Put Néorésid

(b) Calculé sur trois mois

(c) exprimée en pourcentage, elle correspond au résultat opérationnel courant cad à la marge brute diminuée des charges opérationnelles courantes divisée par le chiffre d'affaires

(d) Source : en données brutes hors diffus et constructions existantes et non corrigées des variations saisonnières + estimation du T1 2026 à partir des données ADEQUATION de décembre 2025 à février 2026 et période comparable 2025.

(e) Calculé par la société sur la base des données ECLN à fin décembre 2025 et des données Adéquation à février 2026 :

(Offre commerciale / (réservations période) / 3).

◆ **Activité commerciale**

✓ **Pôle Logement**

A fin février 2026, les réservations de logements en valeur s'élèvent à 230,7 millions d'euros (TTC), à comparer à 252,1 millions d'euros par rapport à la même période en 2025. En volume, elles s'établissent à 1 213 logements en 2026 contre 1 190 logements en 2025, soit une progression de 1,9 %.

Le délai d'écoulement des programmes s'établit à 4,9 mois au 28 février 2026 (sur 3 mois) contre 3,8 à la même période de 2025 et à comparer à 4,7 mois à fin 2025 (sur 12 mois).

L'offre commerciale, avec 93 % des logements situés en zones tendues (A, Abis et B1), s'élève à 1 971 logements au 28 février 2026 (1 518 logements à fin février 2025).

Répartition de la clientèle

Les réservations en valeur (TTC) des primo-accédants représentent 23 % des ventes, identique à la même période en 2025. Les secundo-accédants représentent 8 % des ventes comme en 2025.

Les réservations réalisées auprès des investisseurs représentent 11 % des ventes contre 10 % par rapport à fin février 2025. La part des ventes en bloc s'établit à 59 % des réservations en valeur (TTC) égales à la même période en 2025.

✓ **Pôle Tertiaire**

Au 28 février 2026, le pôle tertiaire n'a enregistré aucune réservation nette (TTC).

Kaufman & Broad a actuellement en commercialisation ou à signer 22 500 m² de surfaces de bureaux et environ 117 900 m² de surfaces logistiques. Le groupe dispose de 22 000 m² de surfaces de bureaux et environ 102 300 m² de surfaces logistiques à l'étude. Par ailleurs, 131 100 m² de surfaces de bureaux ainsi que près de 12 700 m² de logistique sont actuellement en construction. Enfin, la société a près de 13 500 m² de surfaces de bureaux à réaliser en MOD (maîtrise d'ouvrage déléguée).

✓ **Indicateurs avancés de l'activité commerciale et développement**

Au 28 février 2026, le Backlog Logement s'établit à 1 978,0 millions d'euros (HT) contre 1 983,4 millions d'euros (HT) pour la même période en 2025, et représente 28,2 mois d'activité contre 26,0 mois d'activité à fin février 2025. Au 28 février 2026, Kaufman & Broad comptait 115 programmes de logements en cours de commercialisation.

Le portefeuille foncier Logement représente 32 421 lots et est en progression par rapport à celui de fin novembre 2025 (32 392 lots). À fin février 2026, il correspond à près de 6 années d'activité commerciale. Par ailleurs, 87 % des logements du portefeuille foncier sont situés en zones tendues, représentant 28 259 logements au 28 février 2026.

Au 2^{ème} trimestre 2026, le groupe prévoit de lancer 17 nouveaux programmes.

Au 28 février 2026, le Backlog du pôle Tertiaire s'établit à 357,3 millions d'euros HT à comparer à 473,1 millions d'euros HT pour la même période en 2025.

Résultats financiers

✓ **Activité**

Le chiffre d'affaires global s'établit à 235,8 millions d'euros (HT), à comparer à 250,1 millions d'euros à la même période en 2025.

Le chiffre d'affaires Logement s'élève à 176,7 millions d'euros (HT), contre 205,6 millions d'euros (HT) en 2025, en recul de - 14,1 %. Il représente 74,9 % du chiffre d'affaires du groupe.

Le chiffre d'affaires de l'activité Appartements s'établit à 168,9 millions d'euros (HT) (vs. 195,1 millions d'euros (HT) à fin février 2025). Le chiffre d'affaires du pôle Tertiaire ressort à 55,3 millions d'euros (HT), à comparer à 40,3 millions d'euros (HT) sur la même période en 2025. Les autres activités dégagent un chiffre d'affaires de 3,9 millions d'euros (HT) (dont 2,6 millions d'euros de chiffre d'affaires liés à l'exploitation des résidences étudiants) contre 4,1 millions d'euros (HT) (dont 2,4 millions d'euros de chiffre d'affaires liés à l'exploitation des résidences étudiants).

✓ **Éléments de rentabilité**

Au 28 février 2026, la marge brute s'élève à 50,0 millions d'euros, à comparer à 49,2 millions d'euros sur la même période en 2025. Le taux de marge brute s'établit à 21,2 % à comparer à 19,7 % sur la même période de 2025.

Les charges opérationnelles courantes s'élèvent à 30,9 millions d'euros (13,1 % du chiffre d'affaires), contre 29,8 millions d'euros sur la même période en 2025 (11,9 % du chiffre d'affaires). Le résultat opérationnel courant s'établit à 19,1 millions d'euros, à comparer à 19,3 millions d'euros en 2025. Le taux du Résultat opérationnel courant s'élève à 8,1% contre 7,7 % en 2025.

À fin février 2026, le résultat net de l'ensemble consolidé s'élève à 13,8 millions d'euros, à comparer à la même période en 2025 où il s'élevait à 14,5 millions d'euros. Les participations ne donnant pas le contrôle s'élèvent à 2,0 millions d'euros au titre du premier trimestre 2026 contre 2,9 millions d'euros en 2025.

Le résultat net - part du groupe ressort à 11,8 millions d'euros à comparer à 11,6 millions d'euros sur la même période en 2025.

✓ **Structure financière et liquidité**

La trésorerie nette positive (hors dette IFRS 16 et dette put Neoresid) au 28 février 2026 s'établit à 310,8 millions d'euros, à comparer à une trésorerie nette positive (hors dette IFRS 16 et dette put Neoresid) de 319,1 millions d'euros à fin novembre 2025. La trésorerie active (disponibilités et valeurs mobilières de placement) s'établit à 314,0 millions d'euros au 28 février 2026, à comparer à 322,5 millions d'euros au 30 novembre 2025.

Le besoin en fonds de roulement s'établit à - 191,5 millions d'euros au 28 février 2026, soit - 17,1 % du chiffre d'affaires, à comparer à - 214,7 millions d'euros au 30 novembre 2025, soit - 18,9 % du chiffre d'affaires.

◆ **Perspectives 2026**

Pour l'exercice 2026, le chiffre d'affaires du groupe devrait se situer à un niveau comparable à celui de l'exercice 2025. Le taux de résultat opérationnel courant devrait être proche de 8 %. La trésorerie nette^(a) devrait rester positive après la prise en compte du paiement d'un dividende au titre de l'exercice 2025, de 2,20 euros par action, soumis à l'approbation de l'Assemblée générale du 5 mai prochain.

(a) hors dette IFRS 16 et Put Néorésid

◆ **Prochaine date d'information périodique :**

✓ mercredi 8 juillet 2026 : Publication des résultats du 1^{er} semestre 2026 (après Bourse)

Présentation des résultats de la période

Monsieur Nordine HACHEMI, Président-Directeur Général et Monsieur Bruno COCHE, Directeur Général Finances commenteront les résultats de la période et répondront aux questions, lors d'une conférence téléphonique.

La présentation des résultats se déroulera en français avec traduction simultanée en anglais le :

jeudi 16 avril 2026 à 8h30 (CET)

L'inscription à la présentation des résultats de la période doit être effectuée par demande à l'adresse :

infos-invest@ketb.com

- Pour suivre la présentation en direct lors de la conférence sur web vous recevrez un lien (en français ou en anglais) *
- Pour suivre la présentation en direct lors de la conférence par téléphone vous recevrez le numéro pour la langue souhaitée (français ou anglais)

* **Activation des accès à partir de 8h00, la connexion nécessitant l'inscription via un formulaire**

Les supports du **Webcast** (en français et en anglais) seront disponibles ½ heure avant le début la présentation sur le site : www.kaufmanbroad.fr/finance/publications-financieres/

Contacts

Directeur Général Finances

Bruno Coche - 01 41 43 44 73 / infos-invest@ketb.com

Relations presse

Primatec : Thomas de Climens - 06 78 12 97 95 / thomasdeclimens@primatice.fr

Kaufman & Broad : Emmeline Cacitti - 06 72 42 66 24 / ecacitti@ketb.com

À propos de KAUFMAN & BROAD

Aménageur et ensemblier urbain, le groupe Kaufman & Broad travaille aux côtés et au service des collectivités territoriales et de ses clients. A travers ses différentes filiales, le groupe propose une expertise complète et 55 ans d'expérience dans la construction d'immeubles de logements, de maisons individuelles, de résidences gérées (étudiants et seniors), de commerces, de plateformes logistiques et d'immeubles de bureaux.

Les collaborateurs du groupe portent et partagent la conviction que Bâtir, c'est agir ! Agir pour l'humain en favorisant la santé et le vivre ensemble, agir pour la ville en participant à son attractivité et son développement, et agir pour la planète en diminuant chaque jour l'empreinte carbone de la construction et de l'usage des bâtiments.

L'ensemble des opérations développées par le groupe participe ainsi positivement à la transition écologique et innove pour créer une ville plus vertueuse.

Pour plus d'informations : www.corporate.kaufmanbroad.fr

Le Document d'Enregistrement Universel de Kaufman & Broad a été déposé le 27 mars 2026 auprès de l'Autorité des marchés financiers (l'« AMF ») sous le numéro D.26-0156. Il est disponible sur les sites internet de l'AMF (www.amf-france.org) et de Kaufman & Broad (www.kaufmanbroad.fr). Il contient une description détaillée de l'activité, des résultats et des perspectives de Kaufman & Broad ainsi que des facteurs de risques associés. Kaufman & Broad attire notamment l'attention sur les facteurs de risques décrits au chapitre 4 du Document d'Enregistrement Universel. La concrétisation d'un ou plusieurs de ces risques peut avoir un effet défavorable significatif sur les activités, le patrimoine, la situation financière, les résultats ou les perspectives du groupe Kaufman & Broad, ainsi que sur le prix de marché des actions Kaufman & Broad.

Le présent communiqué ne constitue pas et ne saurait être considéré comme constituant une offre au public, une offre de vente ou une offre de souscription comme destiné à solliciter un ordre d'achat ou de souscription dans un quelconque pays.

GLOSSAIRE

Backlog ou (carnet de commandes) : Il recouvre, pour les Ventes en l'état futur d'achèvement (VEFA), les logements réservés non livrés pour lesquels l'acte de vente notarié n'a pas encore été signé et les logements réservés non livrés pour lesquels l'acte de vente notarié a été signé à hauteur de la partie non encore prise en chiffre d'affaires (sur un programme avancé à 30 %, 30 % du chiffre d'affaires d'un logement pour lequel l'acte de vente notarié a été signé est comptabilisé en chiffre d'affaires, 70 % sont inclus dans le backlog). Le backlog est une synthèse à un moment donné qui permet d'estimer le chiffre d'affaires restant à reconnaître au cours des prochains mois et ainsi de conforter les prévisions du groupe – étant précisé qu'il existe une part incertaine de transformation du backlog en revenus, notamment pour les réservations non encore actées.

BEFA : le Bail en l'état futur d'achèvement consiste pour un utilisateur à louer un immeuble avant même sa construction ou sa restructuration.

Besoin en fonds de roulement (BFR) : Il provient des décalages des flux de trésorerie : les décaissements et encaissements correspondant aux dépenses et recettes d'exploitation nécessaires à la conception, à la production et à la commercialisation des programmes immobiliers. L'expression simplifiée du BFR qui en résulte est la suivante : s'agit de l'Actif courant (stock + créances clients + autres créances d'exploitation + avances et acomptes reçus + produits constatés d'avances) diminué du Passif courant (dettes fournisseurs + dettes fiscales et sociales + autres dettes d'exploitation + charges constatées d'avances). L'importance du BFR va notamment dépendre de la longueur du cycle d'exploitation, de l'importance et de la durée de stockage des encours de production, du nombre de projets lancés et des délais de paiement accordés par les fournisseurs ou du profil des échéanciers octroyés aux clients.

Cash-flow libre : Le cash-flow libre est égal à la capacité d'autofinancement après variation du Besoin en fonds de roulement et impôts payés diminuée des investissements nets d'exploitation de l'exercice.

Cash-flow opérationnel ou Flux de trésorerie généré par l'activité : est égal à la capacité d'autofinancement après Besoin en fonds de roulement et impôts payés.

Capacité d'autofinancement : La capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier et impôt est égale au résultat net consolidé retraité de la quote-part dans le résultat des entreprises associées, co-entreprises et résultat des activités en cours de cession et des produits et charges calculés.

Capacité financière : correspond à la trésorerie active augmentée des lignes de crédit non tirées à date.

CDP : (anciennement « Carbon Disclosure Project ») : mesure de l'impact environnemental des entreprises.

Délai d'écoulement : Le délai d'écoulement des stocks est le nombre de mois nécessaire pour que les logements disponibles soient vendus si les ventes se poursuivaient au même rythme que celui des mois précédents, soit l'encours de logements (offre disponible) par trimestre divisé par les réservations par trimestre écoulés elles-mêmes divisées par le nombre de trimestre de la période des réservations considérée.

Dividende : Le dividende est la part du bénéfice net annuel de la société distribuée aux actionnaires. Son montant, proposé par le Conseil d'Administration, est soumis à l'approbation des actionnaires en Assemblée Générale. Il est payable dans un délai maximal de 9 mois après la clôture de l'exercice.

EBIT : correspond au résultat opérationnel courant cad à la marge brute diminuée des charges opérationnelles courantes.

Endettement financier brut ou dette financière : L'endettement financier brut est constitué par des passifs financiers à long terme et à court terme, des instruments financiers de couverture relatifs aux passifs constitutifs de l'endettement financier brut et des intérêts courus sur les postes du bilan constitutifs de l'endettement financier brut.

Endettement net ou dette financière nette : L'endettement net, ou dette financière nette, d'une entreprise est le solde de ses dettes financières brutes (ou endettement financier brut), d'une part, du disponible et des placements financiers formant sa « Trésorerie active », d'autre part. Elle représente la position créditrice ou débitrice de l'entreprise vis-à-vis des tiers et hors cycle d'exploitation.

Investment grade : la notation Investment grade signifie qu'un instrument financier ou qu'une entreprise présente un risque de défaut relativement faible.

LEU : les LEU (Logements Equivalent Unités livrés) sont le reflet direct de l'activité. Le nombre de « LEU » est égal au produit (i) du nombre de logements d'un programme donné pour lesquels l'acte de vente notarié a été signé et (ii) du rapport entre le montant des dépenses foncières et des dépenses de construction engagées par le groupe sur ledit programme et le budget total des dépenses dudit programme.

Marge brute : correspond au chiffre d'affaires diminué du coût des ventes. Le coût des ventes est notamment constitué du prix des terrains, des coûts fonciers qui y sont rattachés et des coûts de construction.

Offre commerciale : elle est représentée par la somme du stock de logements disponibles à la vente à la date considérée, c'est-à-dire la totalité des logements non réservés à cette date (déduction faite des tranches commerciales non ouvertes).

Portefeuille foncier : Elle comprend les terrains à développer. C'est-à-dire les terrains pour lesquels un acte ou une promesse de vente a été signé(e), ainsi que les terrains en cours d'étude, c'est-à-dire les terrains pour lesquels un acte ou une promesse de vente n'a pas encore été signé(e).

Ratio d'endettement (ou gearing) : C'est le ratio de l'endettement net (ou de la dette financière nette) rapportée aux capitaux propres consolidés de l'entreprise. Il mesure le risque de la structure financière de l'entreprise.

Réservations : mesurées en volume (Units ou Unités) et en valeur, elles sont le reflet de l'activité commerciale du groupe. Leur intégration au chiffre d'affaires est conditionnée par le temps nécessaire à la transformation d'une réservation en une signature d'acte notarié, fait générateur de la prise de résultat. Par ailleurs, dans les programmes de logements collectifs incluant des immeubles mixtes (appartements, locaux d'activité, commerce, bureau), toutes les surfaces sont converties en équivalents logements.

Réservations (en valeur) : Elles représentent la valeur des biens immobiliers émanant des contrats de réservation signés toutes taxes comprises pour une période donnée. Elles sont mentionnées nettes des désistements constatés durant ladite période.

Résidences gérées : Les résidences gérées, ou résidences-services, sont des ensembles immobiliers constitués de logements (Maisons ou appartements) à usage d'habitation offrant un minimum de services tels que l'accueil, la fourniture de linge, le nettoyage et l'entretien des logements ainsi que la prestation de petits-déjeuners. Il existe plusieurs types de résidences : les résidences étudiantes sont des ensembles d'appartements, pour l'essentiel des studios équipés d'une kitchenette et meublés, situés à proximité d'écoles et d'universités et proche des transports en commun ; les résidences de tourisme, situées dans des zones touristiques à fort potentiel, offrent en plus des services habituels des infrastructures telles que piscines, terrains de sport, parfois saunas, hammams, bains à remous, club enfants ; les résidences d'affaires sont une alternative à l'hôtellerie traditionnelle, composée de studios (environ 80 %) et de 2-pièces, situées en centre-ville ou à proximité de centres d'affaires importants et systématiquement bien desservies ; enfin, les résidences seniors (incluant également les résidences pour personnes âgées dépendantes ou non – Ehpad), qui permettent d'anticiper le vieillissement de la population, hébergent des personnes à partir de 55 ans et au-delà ; leur clientèle est mixte : locataires et propriétaires.

RSE (responsabilité sociétale des entreprises) : La responsabilité sociétale des entreprises (RSE) est la contribution des entreprises aux enjeux du Développement Durable. La démarche consiste pour les entreprises à prendre en compte les impacts sociaux et environnementaux de leur activité pour adopter les meilleures pratiques possibles et contribuer ainsi à l'amélioration de la société et à la protection de l'environnement. La RSE permet d'associer logique économique, responsabilité sociale et écoresponsabilité (définition du ministère de l'Écologie, du Développement Durable et de l'Énergie).

SBTi : La Science Based Targets initiative est une organisation internationale qui contribue à l'engagement des entreprises en matière de lutte contre le réchauffement climatique, notamment en évaluant et validant leurs objectifs climatiques.

Scope 1, 2 et 3 : Scope 1 : émissions directes de gaz à effet de serre (notamment carburant véhicules) • Scope 2 : émissions indirectes de gaz à effet de serre liées à l'énergie) • Scope 3 : autres émissions indirectes (dont fabrication et utilisation de notre production).

Taux d'écoulement : Le taux d'écoulement (Te) représente le pourcentage du stock initial qui se vend mensuellement sur un programme immobilier (ventes/mois divisé par le stock initial) ; soit les réservations nettes mensuelles divisées par le rapport au stock début de période augmenté du stock fin de période divisé par deux.

Taux d'Ebit (ou de ROC) : exprimé en pourcentage, il correspond au résultat opérationnel courant cad à la marge brute diminuée des charges opérationnelles courantes divisé par le chiffre d'affaires.

Trésorerie active : Elle correspond à la trésorerie et équivalent de trésorerie à l'actif du bilan cad l'ensemble des disponibilités (banques et caisses disponibles), des valeurs mobilières de placement (placements court terme et dépôt à terme) ainsi que des soldes réservataires.

Trésorerie nette : Elle correspond à l'endettement net « négative », ou dette financière nette « négative », cad que pour la société le solde du disponible et des placements financiers formant sa « trésorerie active » est supérieur au montant de ses dettes financières brutes (ou endettement financier brut).

Units : les Units ou Unités permettent de définir le nombre de logements ou d'équivalent logement (pour les programmes mixtes) d'un programme donné. Le nombre d'Units des équivalents logements se détermine en rapportant la surface par type (locaux d'activité, commerce, bureau) à la surface moyenne des logements précédemment obtenue.

VEFA : la Vente en l'état futur d'achèvement est le contrat par lequel le vendeur transfère immédiatement à l'acquéreur ses droits sur le sol ainsi que la propriété des constructions existantes. Les ouvrages à venir deviennent la propriété de l'acquéreur au fur et à mesure de leur exécution ; l'acquéreur est tenu d'en payer le prix à mesure de l'avancement des travaux. Le vendeur conserve les pouvoirs de Maître de l'Ouvrage jusqu'à la réception des travaux.

ANNEXES

◆ Données financières

Principales données consolidées*

En milliers d'euros

	T1 2026	T1 2025
Chiffre d'affaires	235 810	250 067
• Dont Logement	176 712	205 643
• Dont Tertiaire	55 250	40 310
• Dont Autres ⁽³⁾	3 848	4 114
Marge brute	49 981	49 168
Taux de marge brute (%)	21,2 %	19,7 %
Résultat opérationnel courant (ou Ebit) ⁽¹⁾	19 098	19 321
MOP - Taux d'Ebit ou ROC (%)	8,1 %	7,7 %
Résultat net (pdg)	11 835	11 603
Résultat net (pdg) par action (€/a) ⁽²⁾	0,60 €	0,58 €

(1) L'Ebit correspond au résultat opérationnel courant cad à la marge brute diminuée des charges opérationnelles courantes (ROC).

(2) Basé sur le nombre de titres composant le capital social de Kaufman & Broad S.A soit 19 862 022 actions au 28 février 2026 et au 28 février 2025.

(3) incluant 2,6 millions d'euros de chiffre d'affaires liés à l'exploitation des résidences étudiante au 28 février 2026 et de 2,4 millions d'euros au 28 février 2025.

Compte de résultat consolidé*

En milliers d'euros

	T1 2026	T1 2025
Chiffre d'affaires	235 810	250 067
Coût des ventes	-185 829	-200 899
Marge brute	49 981	49 168
Charges commerciales	-4 376	-4 136
Charges administratives	-14 677	-15 381
Charges techniques et services après-vente	-4 635	-4 372
Charges développement et programmes	-7 195	-5 958
Résultat opérationnel courant	19 098	19 321
Autres charges et autres produits non courants	-	-
Résultat opérationnel	19 098	19 321
Coût de l'endettement financier net	-706	-2 002
Autres charges et produits financiers	-	-
Impôt sur les résultats	-4 414	-2 596
Quote-part dans les résultats des entreprises associées et co-entreprises	-170	-237
Résultat net de l'ensemble consolidé	13 808	14 486
Participations ne donnant pas le contrôle	1 973	2 883
Résultat net (part du groupe)	11 835	11 603

* Informations non auditées et non arrêtées par le Conseil d'Administration

Bilan consolidé*

En milliers d'euros

	28 février 2026	30 novembre 2025
ACTIF		
Ecart d'acquisitions	68 661	68 661
Immobilisations incorporelles	94 487	93 607
Immobilisations corporelles	7 729	7 847
Droit d'utilisation	44 535	45 443
Entreprises associées et co-entreprises	41 979	44 344
Autres actifs financiers non courants	7 274	5 200
Impôt différé actif	17 331	17 331
Actif non courant	281 997	282 433
Stocks	339 007	377 531
Créances clients	326 222	391 404
Autres créances	197 952	215 795
Trésorerie et équivalents de trésorerie	313 983	322 542
Etat impôt courant	-	-
Actif courant	1 177 163	1 307 272
TOTAL ACTIF	1 459 160	1 589 705

	28 février 2026	30 novembre 2025
PASSIF		
Capital social	5 164	5 164
Primes, réserves et autres	224 556	170 055
Résultat net part du groupe	11 835	54 211
Capitaux propres part du groupe	241 554	229 429
Participations ne donnant pas le contrôle	9 615	8 153
Capitaux propres	251 168	237 582
Provisions non courantes	32 956	32 163
Dettes financières non courantes	1 883	1 978
Dettes locatives long terme	40 704	41 503
Impôt différé passif	57 265	56 329
Passif non courant	132 808	131 971
Provisions courantes	6 623	6 623
Emprunts et autres passifs financiers courants	2 604	2 708
Dettes locatives court terme	9 947	10 080
Dettes Put minoritaires courantes	1 288	1 288
Fournisseurs	845 661	963 371
Autres dettes	201 522	226 192
Etat impôt courant	7 538	9 890
Passif courant	1 075 184	1 220 152
TOTAL PASSIF	1 459 160	1 589 705

* Informations non auditées et non arrêtées par le Conseil d'Administration

◆ Données opérationnelles

Logement	T1 2026	T1 2025
Chiffre d'affaires (M€, HT)	176,7	205,6
· Dont Appartements	168,9	195,1
· Dont Maisons individuelles en village	7,8	10,5
Livraisons (LEU)	905	1 046
· Dont Appartements	867	999
· Dont Maisons individuelles en village	38	47
Réservations nettes (en nombre)	1 213	1 190
· Dont Appartements	1 132	1 138
· Dont Maisons individuelles en village	81	52
Réservations nettes (M€, TTC)	230,7	252,1
· Dont Appartements	209,2	237,3
· Dont Maisons individuelles en village	21,5	14,8
Offre commerciale fin de période (en nombre)	1 971	1 518
Backlog fin de période		
· En valeur (M€, HT)	1 978,0	1 983,4
- Dont Appartements	1 746,0	1 776,3
- Dont Maisons individuelles en village	232,0	207,1
· En mois d'activité	28,2	26,0
Réserve foncière fin de période (en nombre)	32 421	31 180
Tertiaire	T1 2026	T1 2025
Chiffre d'affaires (M€, HT)	55,3	40,3
Réservations nettes (M€, TTC)	-0,1	0,5
Backlog fin de période (M€, HT)	357,3	473,1