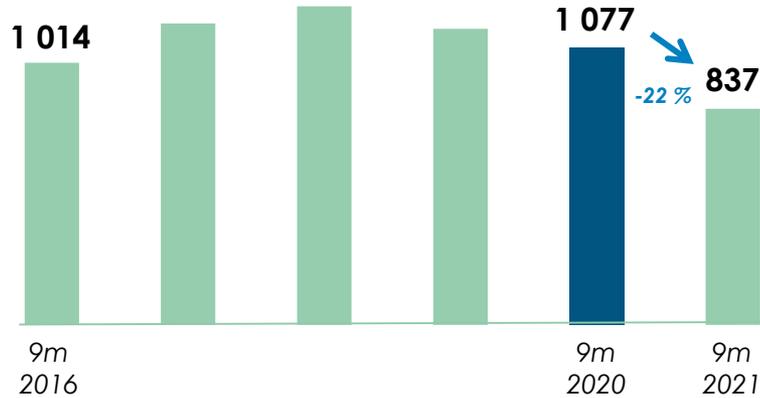


**RÉSULTATS
DES NEUF PREMIERS MOIS DE L'EXERCICE
2021 ET PERSPECTIVES**

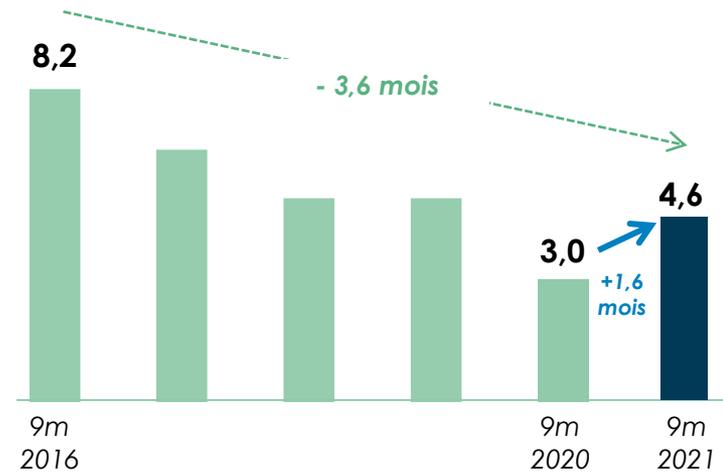
4 octobre 2021

MAINTIEN DE LA DYNAMIQUE DE DÉVELOPPEMENT MAÎTRISÉ

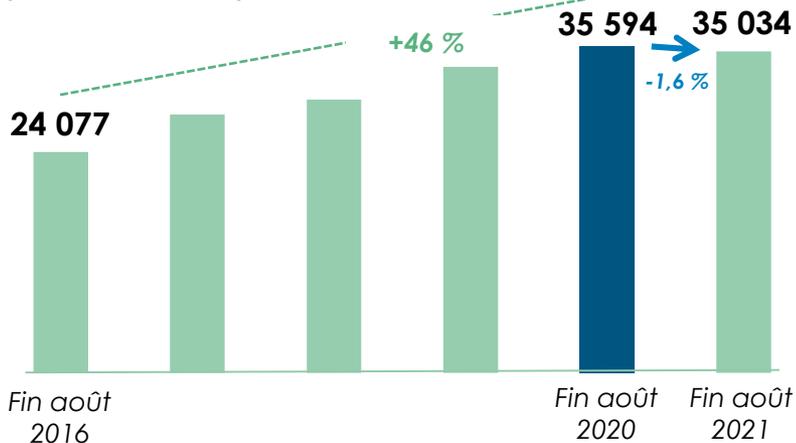
> Réservations Logement
(Valeur, M€ TTC)



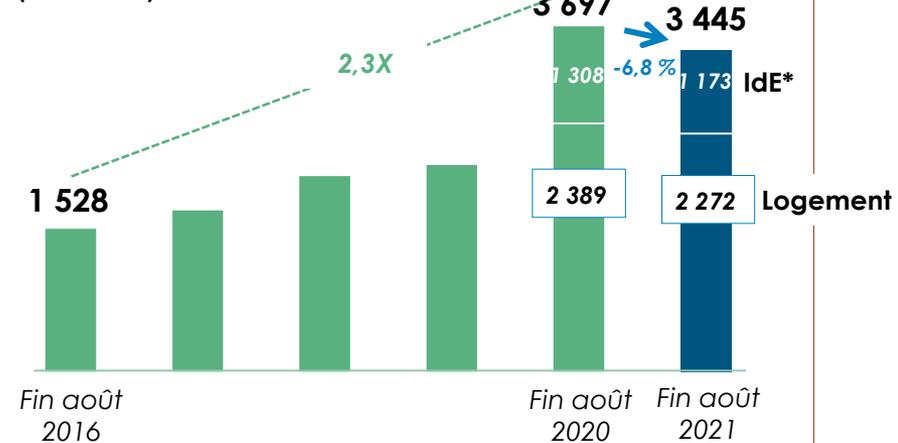
> Délai d'écoulement Logement
(Mois, sur 9 mois)



> Portefeuille foncier Logement
(Nbre de lots)



> Backlog Global
(M€, HT)



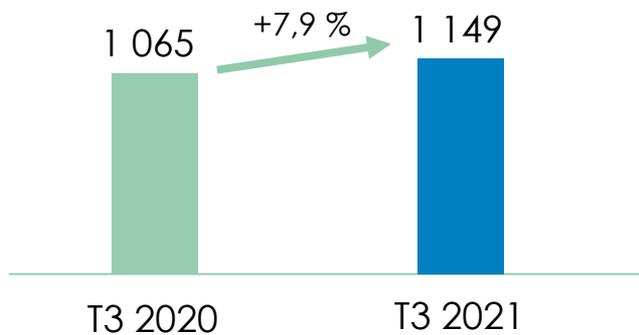
* Immobilier d'entreprise et autres

KAUFMAN  BROAD

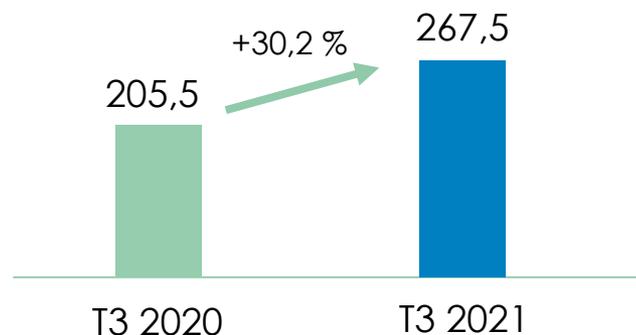
**EVENEMENTS CLÉS
DU 3^{ÈME} TRIMESTRE**

ACTIVITÉ COMMERCIALE LOGEMENT DU 3^{ÈME} TRIMESTRE

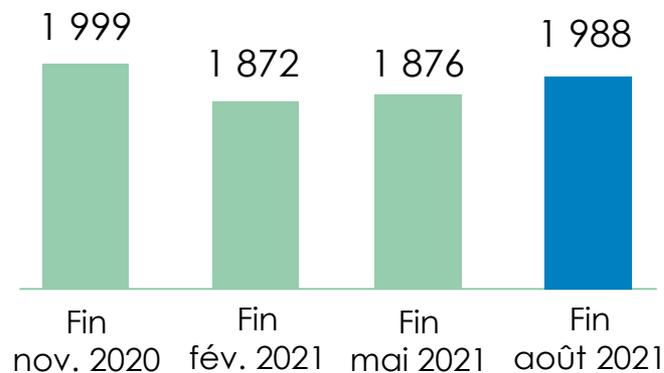
Réservations nettes
(en nombre)



Réservations nettes
(en valeur)



Offre commerciale
(en nombre)



- Résidences séniors :
 - Signature en septembre d'un accord entre Kaufman & Broad et la Banque des Territoires (Caisse des Dépôts)
 - Création d'une foncière prévoyant de développer un portefeuille d'une dizaine de résidences pour un montant d'environ 150 millions d'euros d'investissement au cours des prochaines années.
 - Ces résidences seront gérées par Cosy Diem, co-entreprise entre Kaufman & Broad et Serenis, acteur majeur du secteur des résidences séniors.
 - A ce jour, 4 projets ont été validés, représentant sur l'ensemble du territoire 426 logements et un investissement total de 70 M€.



- Deux recours déposés auprès de la Cour Administrative d'Appel de Paris par quatre associations dont SOS PARIS, mettant en doute la légalité de la décision du Préfet d'attribuer le permis de construire :

▪ **Référé suspension :**

↳ Rejeté par la Cour Administrative d'Appel de Paris dans une ordonnance du 6 juillet 2021 : « ... *aucun des moyens de la requête, tirés de l'incompétence de l'auteur de l'acte, de l'insuffisance de l'étude d'impact et de la violation des dispositions des articles R. 111-7 du code de l'urbanisme et UG 11 du plan local d'urbanisme de la Ville de Paris, ne paraît propre à créer un doute sérieux quant à la légalité de la décision dont il est demandé la suspension.* »

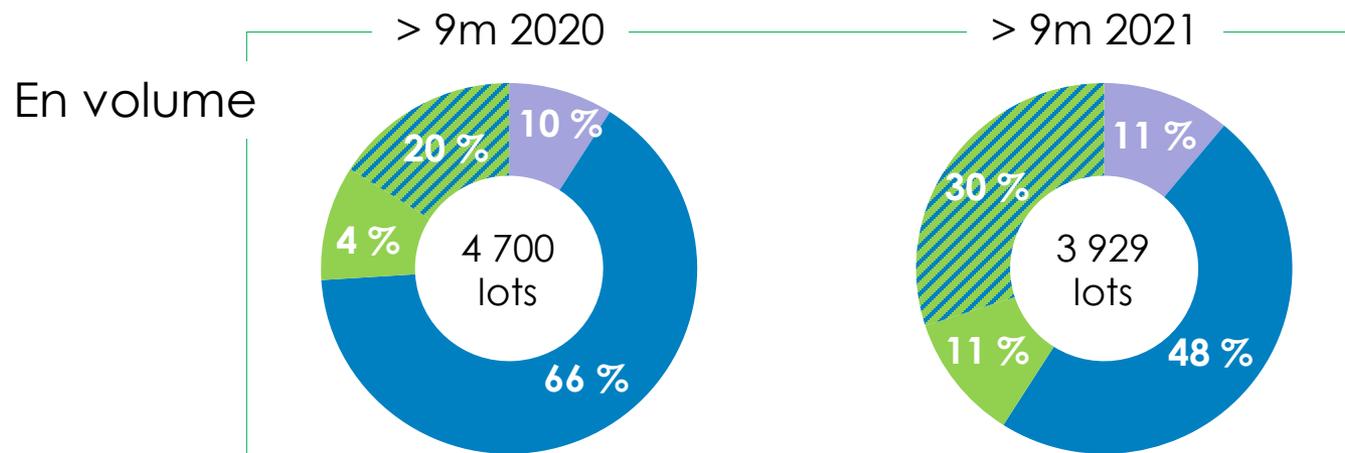
▪ **Recours en annulation du permis de construire :**

- ↳
- Recours formulé le 15 février 2021,
 - Une audience a été fixée au 21 octobre 2021
 - Une mise en vigueur des contrats reste ainsi envisageable au second semestre 2022

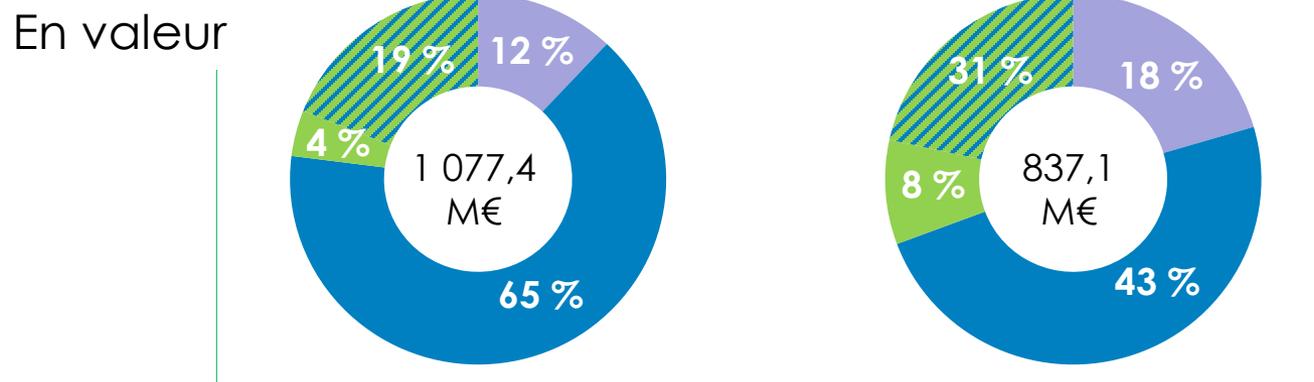
KAUFMAN Δ BROAD

ACTIVITÉ 9 MOIS
LOGEMENT

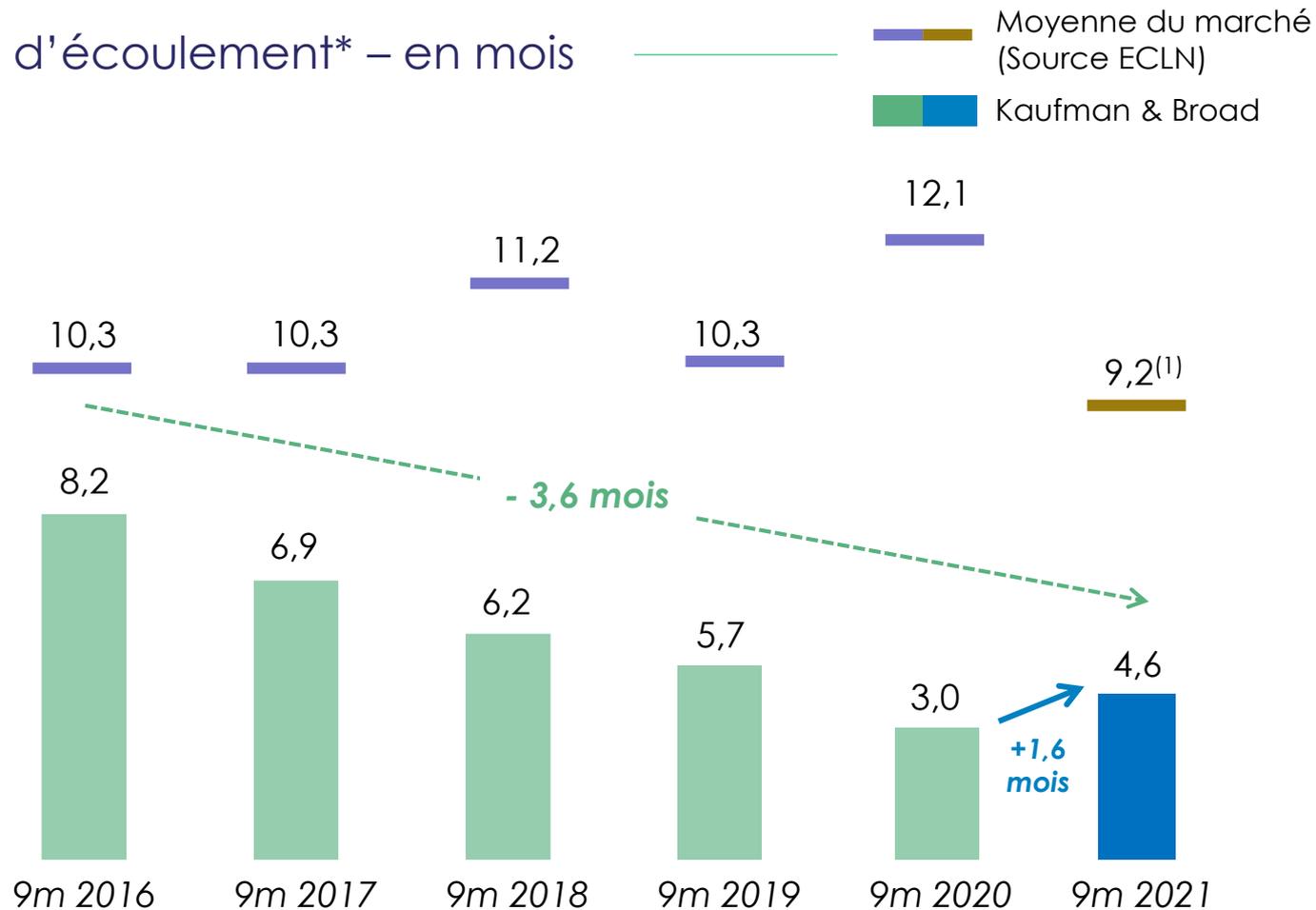
RÉSERVATIONS DE LOGEMENTS : ÉVOLUTION DE LA RÉPARTITION DE LA CLIENTÈLE



- forte hausse des investisseurs particuliers
- Forte baisse des ventes en blocs



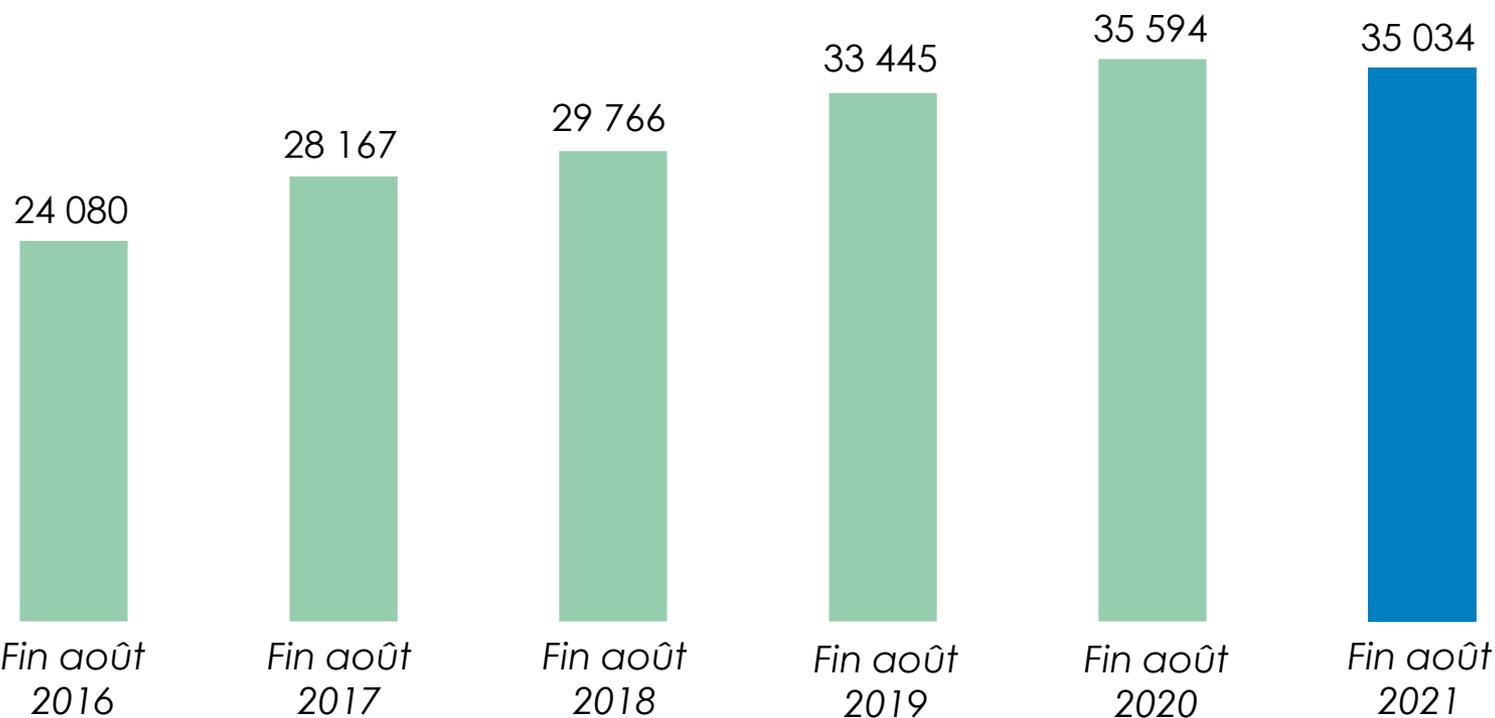
> Délais d'écoulement* – en mois



* Sur 9 mois, offre commerciale fin de période / Réservations moyennes de la période

(1) Données ECLN disponibles à fin juin 2021 (sur 6 mois)

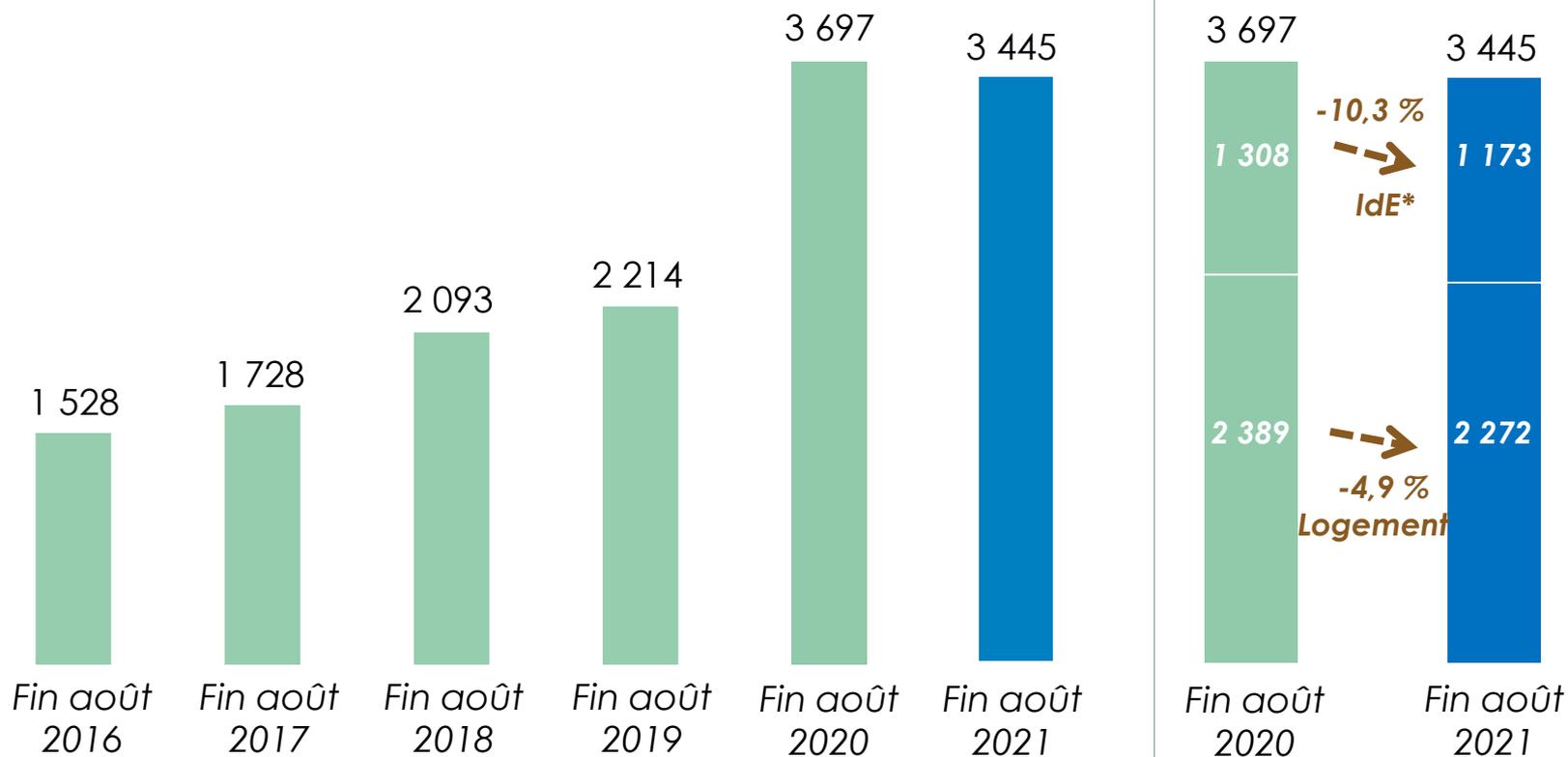
> Portefeuille foncier - Nombre de lots



Réserve foncière de Kaufman & Broad
à fin août 2021 : **95 %** en zones tendues

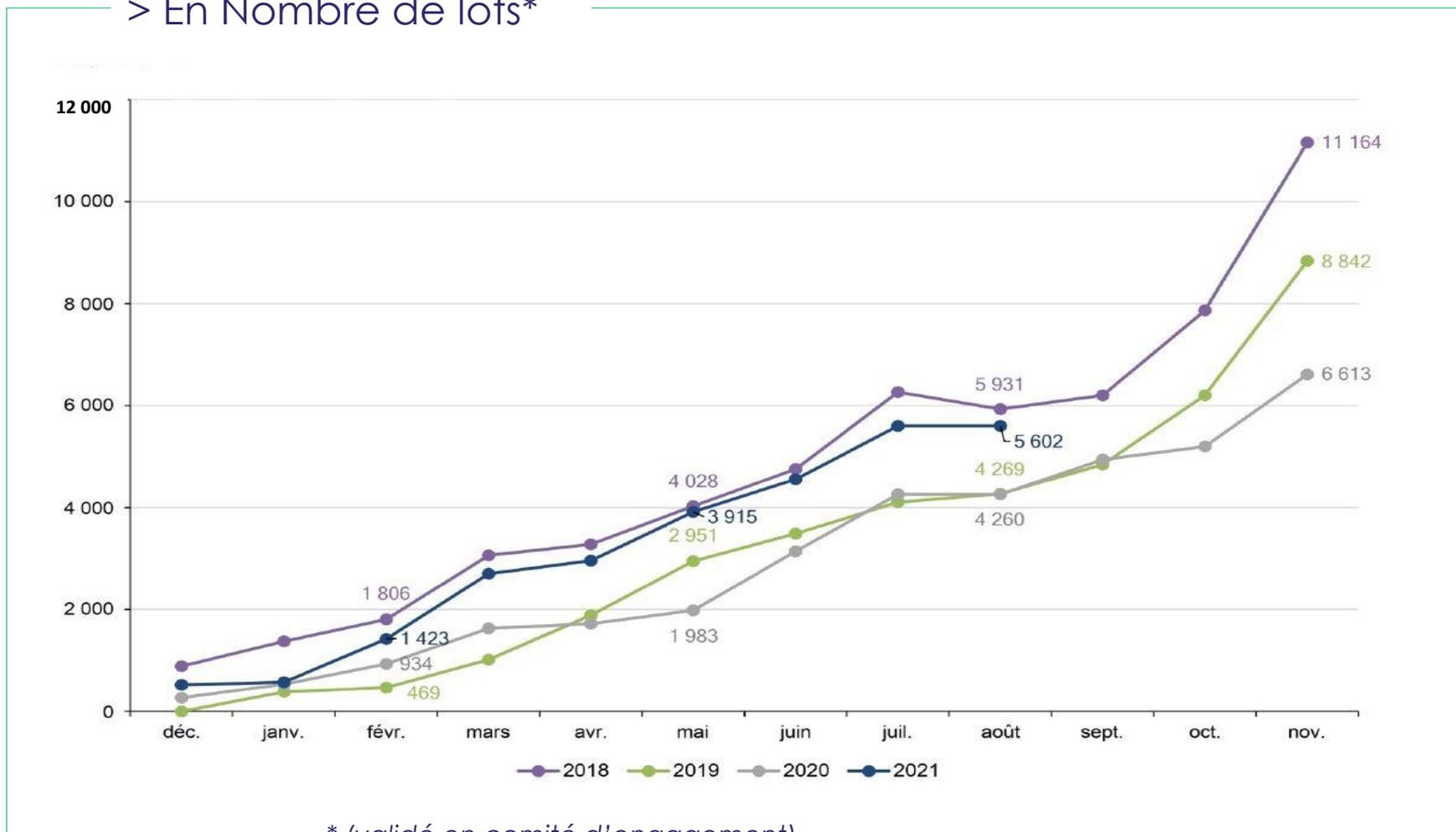
> Backlog Global (Logement + Immobilier d'entreprise) M€, HT

- 3,4 Md€ H.T soit près de 24 mois d'activité



*Immobilier d'entreprise et autres

> En Nombre de lots*



* (validé en comité d'engagement)

KAUFMAN Δ BROAD

ACTIVITÉ 9 MOIS
TERTIAIRE

118,8 M€ HT
de chiffres d'affaires

+76 % vs 9m 2020

41 M€ TTC
de réservations

Vs 1 098,3 M€ TTC
9m 2020

1 172,8 M€ HT
de Backlog

Vs 1 307,5 M€ HT
à fin août 2020

302 500 m²
en cours de
développement

Logistique Bureaux
180 400 m² 121 100 m²

128 000 m²
en cours de
construction

Logistique Bureaux
42 000 m² 86 000 m²

100 600 m²
de surfaces
de bureaux
*dont les contrats
sont en attente de mise
en vigueur*

PROJETS EN COURS DE DÉVELOPPEMENT OU EN COURS DE CONSTRUCTION (POSITIONNEMENTS INDICATIFS)



Arcueil – Green Oak – 10 000m² - Construction - Bois



Strasbourg – Starlette – 20 000m² - Développement



Montrouge – Blue Bird – 10 000m² - Construction



Toulouse – Mendoza – 12 250 m² - Développement



Courbevoie – Highlight – 24 000m² - Construction



Paris Austerlitz – Evolution – 82 000m² - Développement



Bordeaux – Silva – 6 000m² Construction - Bois



Montpellier – Prism – 6 000m² Construction



Nantes – Wilton – 7 000 m² Développement



Puteaux – Galion – 13 000m² - Construction



Bordeaux – Rue Beck -11 000m² - Développement



Bordeaux – Euratlantique – 26 000m² - Construction BePos



Toulouse – Andromède – 15 000m² - Développement

2020

2021

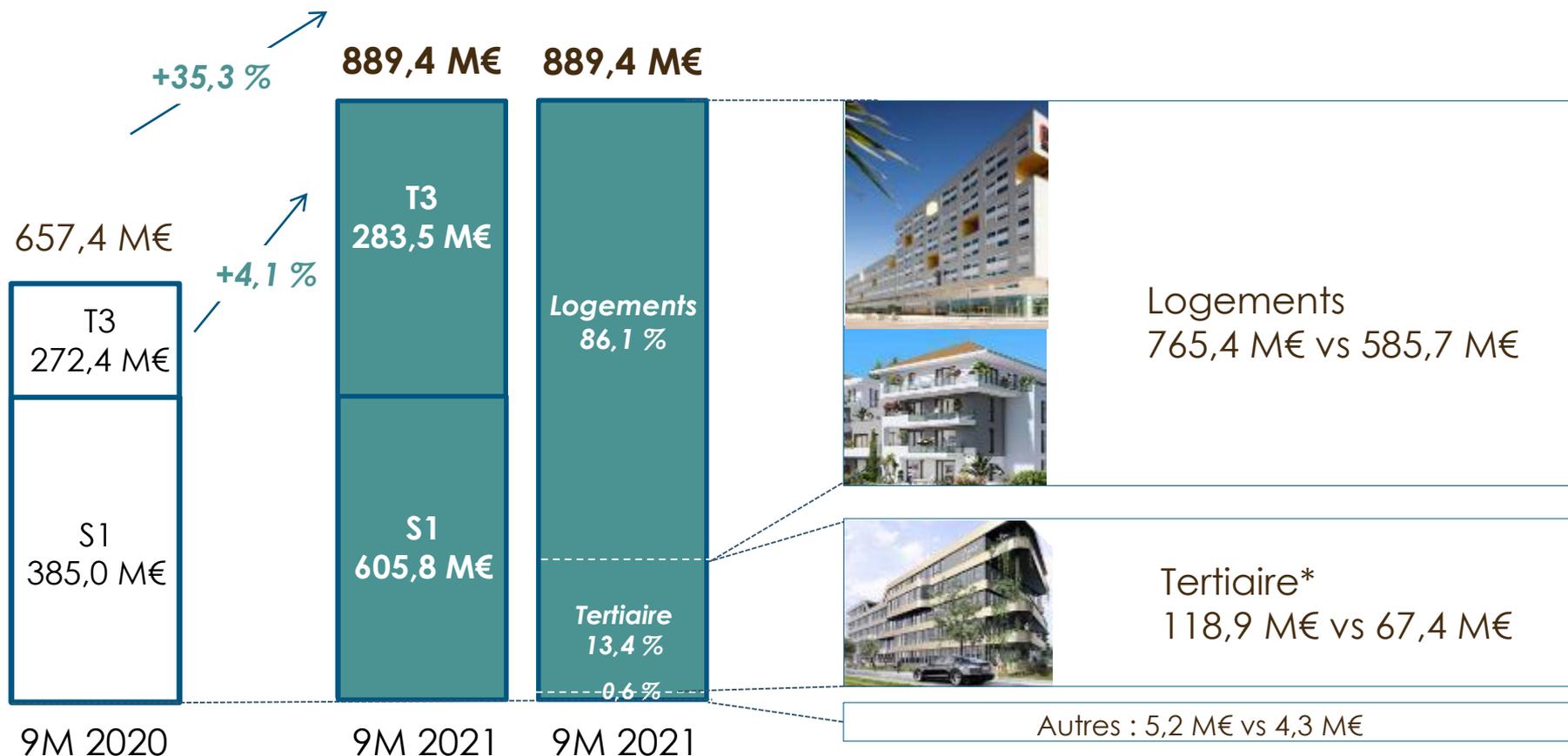
2022

2023

2024

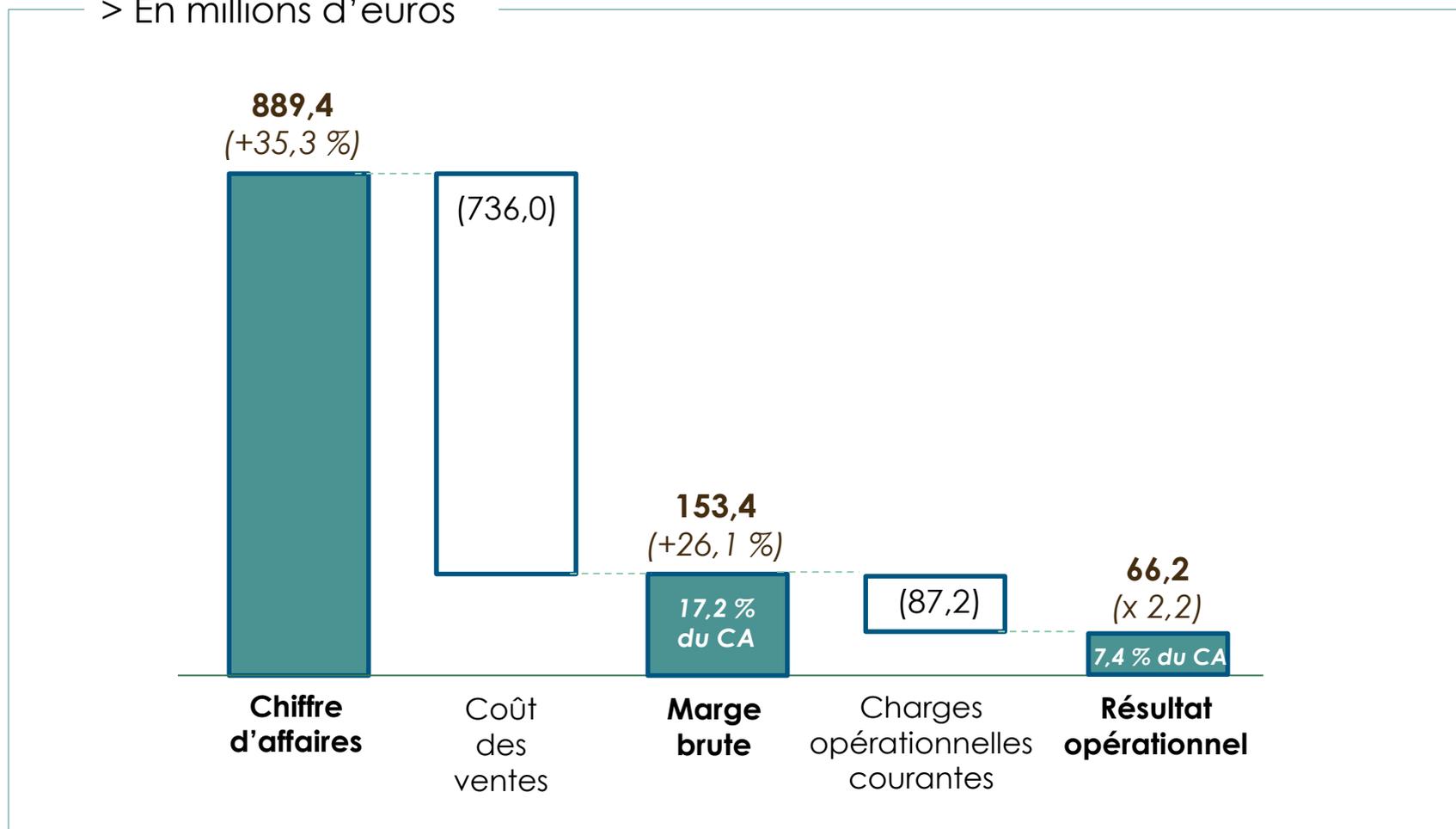
2025

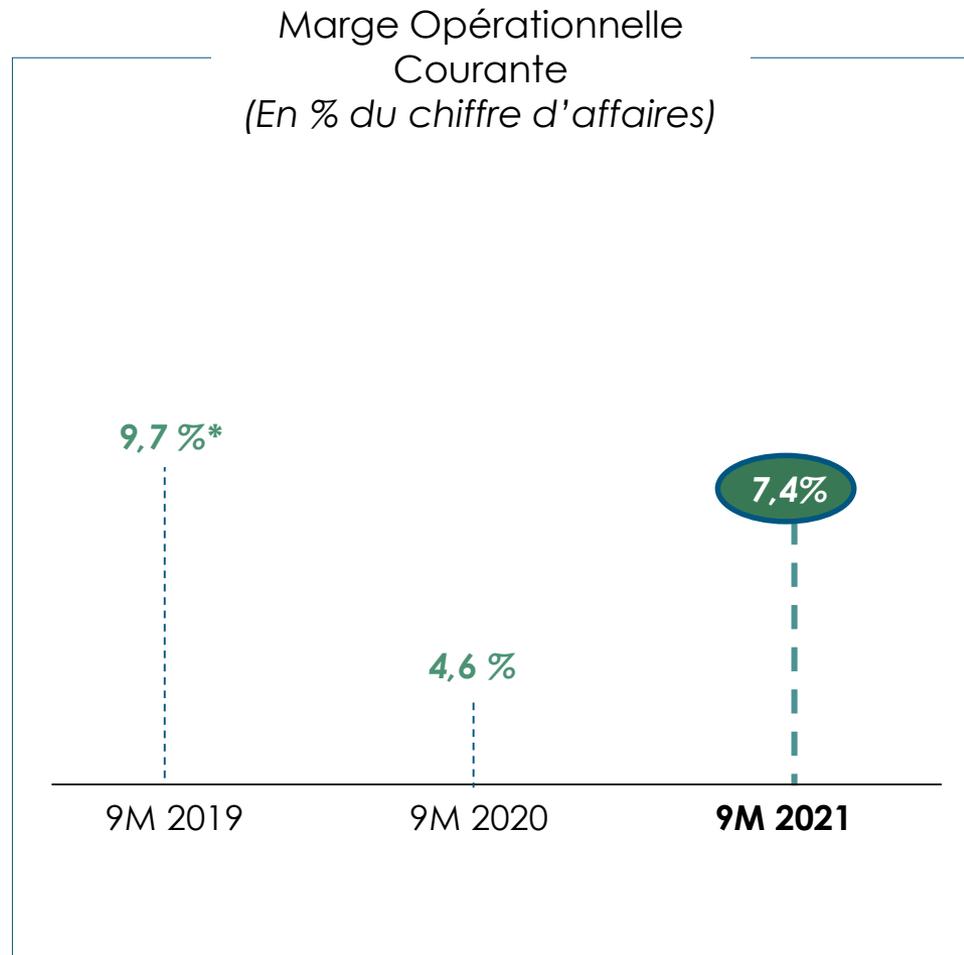
RESULTATS
FINANCIERS
9 MOIS



DU CHIFFRE D'AFFAIRES AU RÉSULTAT OPÉRATIONNEL

> En millions d'euros

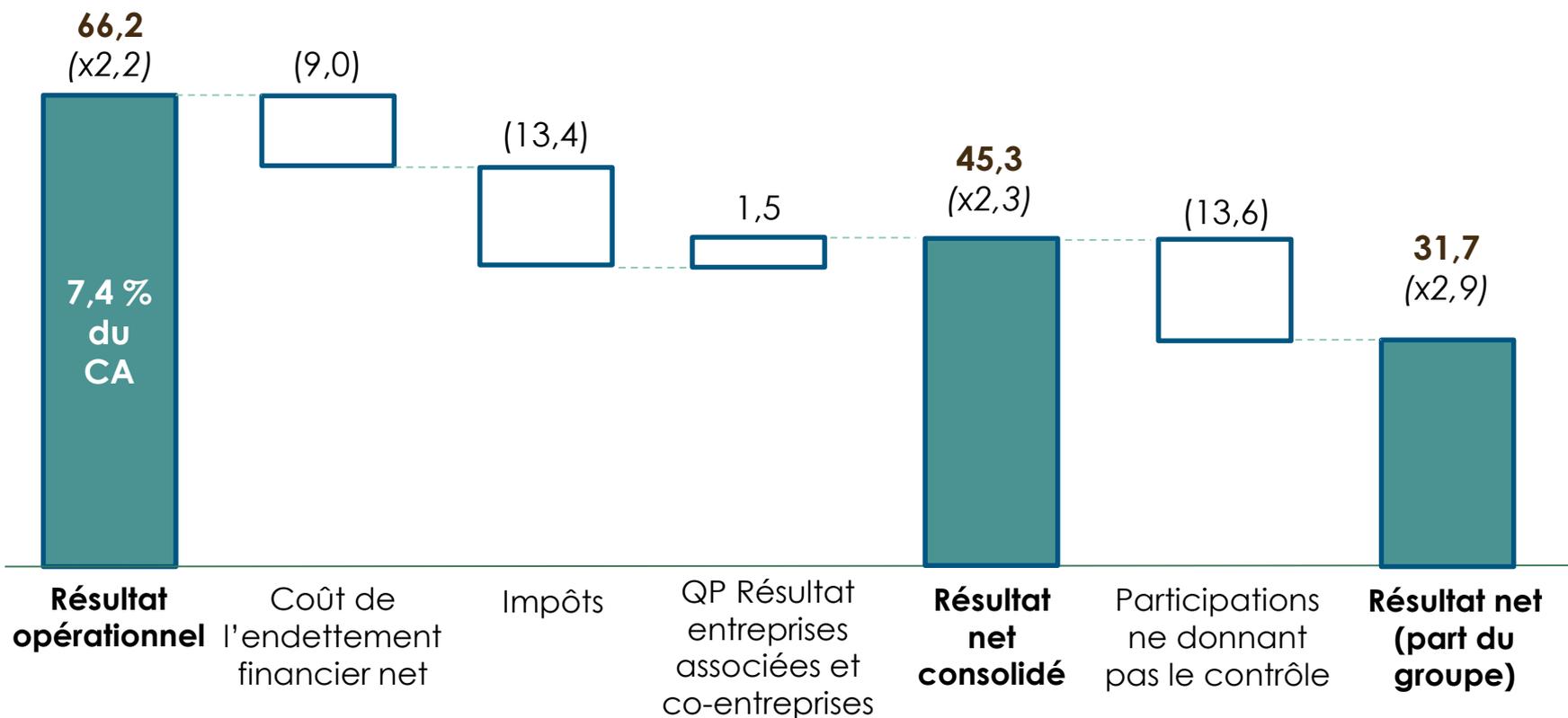




* Retraitement par suite de l'arrêt de la capitalisation des frais financiers suite au changement d'interprétation de la norme IAS23 et à un reclassement de la charge de CVAE du poste charges opérationnelles au poste impôt sur les résultats.

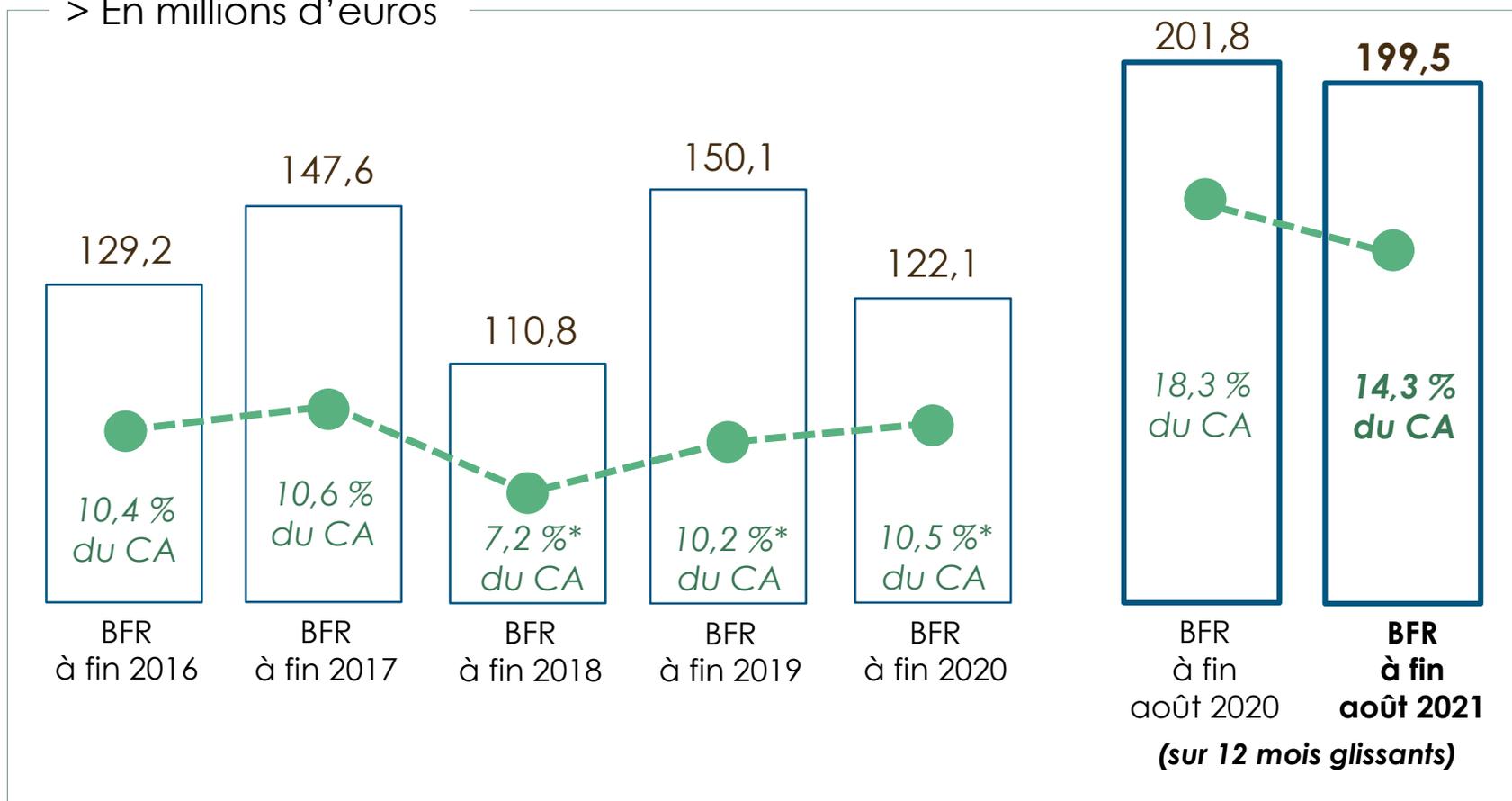
DU RÉSULTAT OPÉRATIONNEL AU RÉSULTAT NET

> En millions d'euros

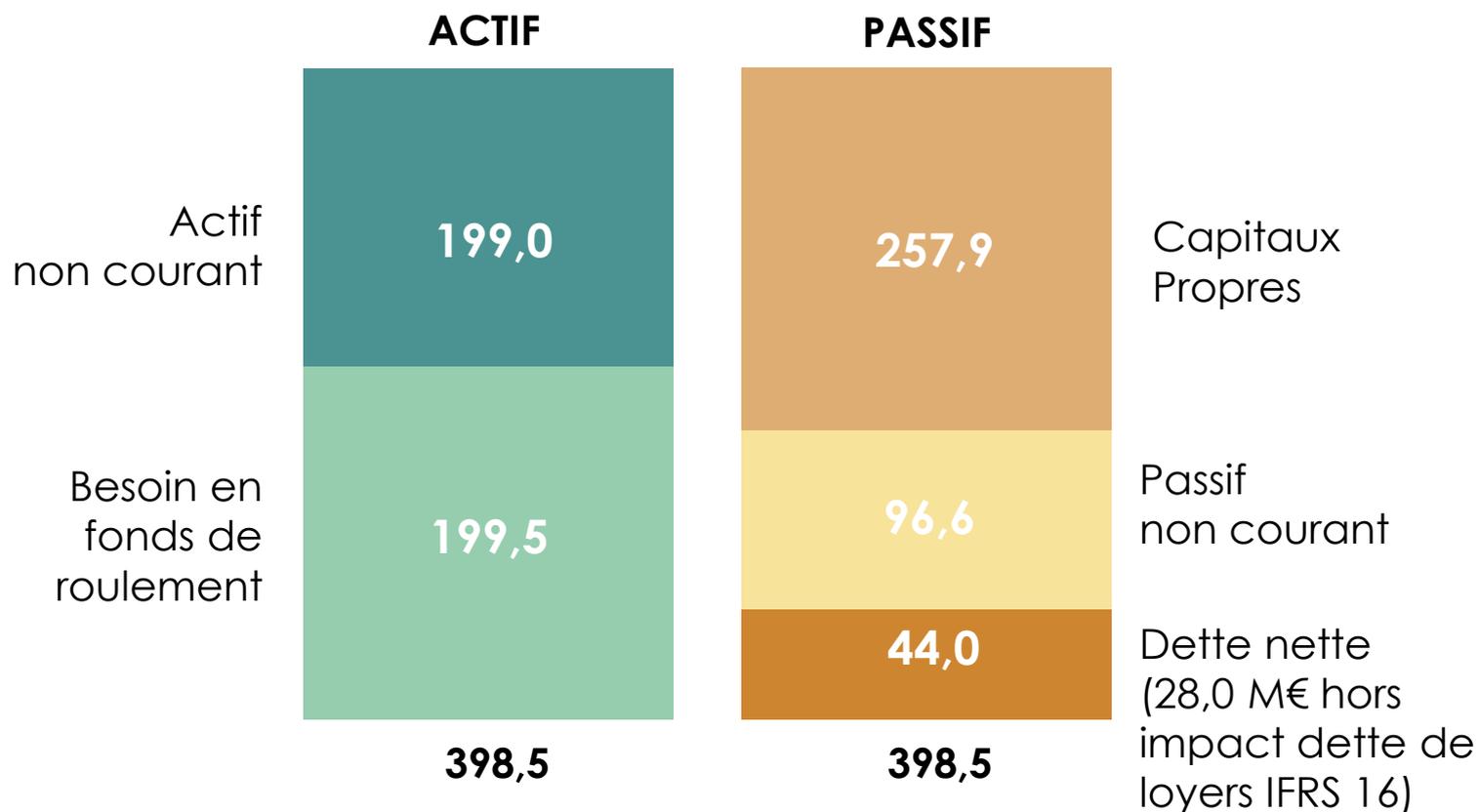


ÉVOLUTION DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT

> En millions d'euros



> En millions d'euros

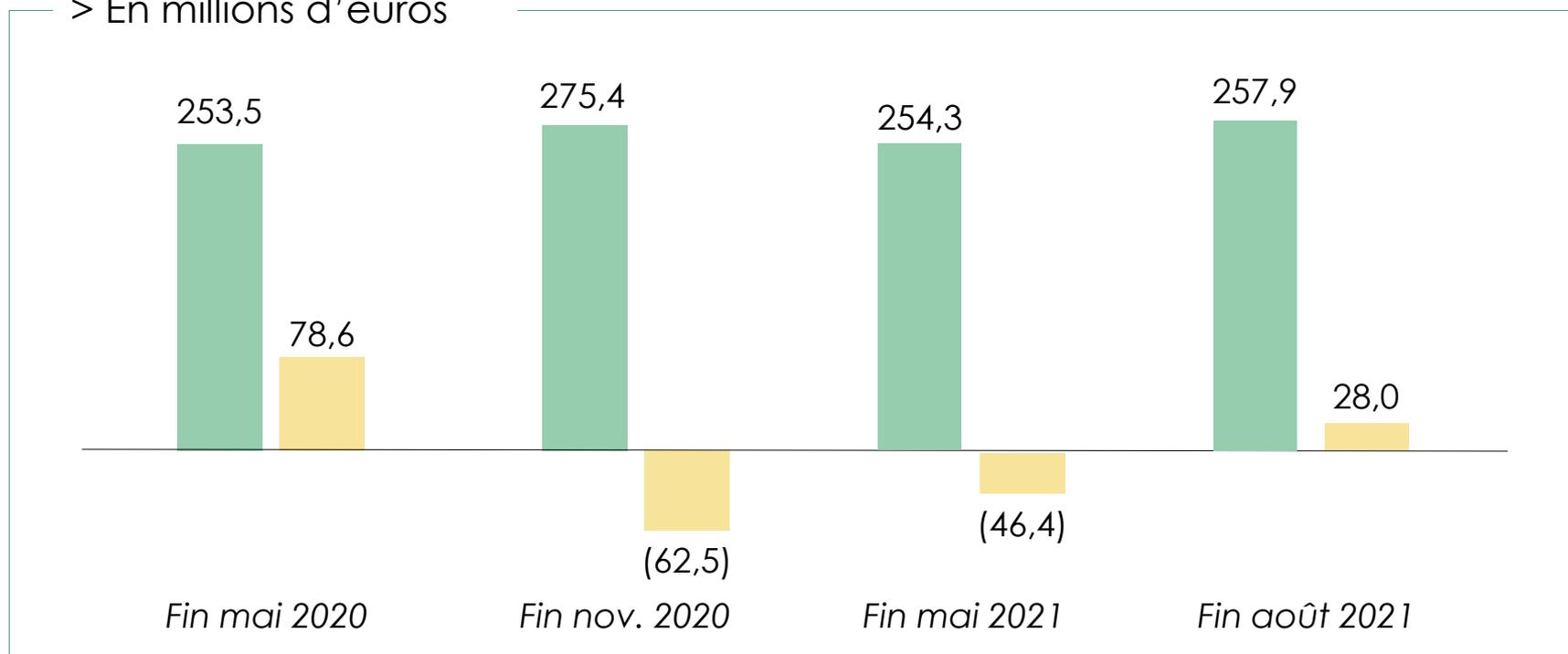


<i>En millions d'euros</i>	31 août 2021	30 nov. 2020
Capitaux propres	257,9	275,4
Dette financière *	168,4	172,4
dont dette financière < 1 an (hors IFRS 16)	3,2	3,7
dont dette financière > 1 an (hors IFRS 16)	149,3	149,0
dont dette de loyers IFRS 16	15,9	19,7
Maturité dette financière	3,4 ans	4,2 ans
* Dont (hors dette IFRS 16) :		
<i>Frais d'émission d'emprunt</i>	(1,1)	(1,3)
<i>Lignes bilatérales / instruments de couverture / autres</i>	3,6	4,0
<i>Emprunt obligataire</i>	150,0	150,0
<i>RCF</i>	-	-
Trésorerie active	124,4	215,2
Capacité financière	374,4	465,2

EVOLUTION FONDS PROPRES ET DETTE FINANCIÈRE NETTE

- > Solidité des fonds propres
- > Paiement de 39,3 M€ de dividendes et rachats de plus de 19,4 M€ d'actions entre mai 2020 et Aout 2021 (représentant plus de 566 000 titres)

> En millions d'euros



Fonds propres consolidés

Dettes financières nettes / (Trésorerie nette) hors dette de loyers IFRS 16

KAUFMAN  BROAD

PERSPECTIVES



- Sur l'ensemble de l'exercice 2021, le chiffre d'affaires devrait être proche de 1,3 milliard d'euros avec un taux d'EBIT équivalent à celui de 2020.
- Les perspectives de résultats de l'exercice 2021, la solidité de la structure financière de Kaufman & Broad ainsi que le niveau élevé de son Backlog permettent d'envisager un montant de dividende au titre de l'exercice 2021 d'au moins 1,85 euro par action.
- L'ensemble de ces perspectives repose sur une stabilisation de la situation économique et sanitaire actuelle.

Certaines informations incluses dans ce document ne constituent pas des données historiques, mais sont des déclarations prospectives. Ces déclarations prospectives sont fondées sur des estimations, des prévisions et des hypothèses en ce inclus, notamment, des hypothèses concernant la stratégie présente et future de Kaufman & Broad et l'environnement économique dans lequel Kaufman & Broad exerce ses activités, qui est significativement impacté par la crise sanitaire actuelle. Ces déclarations prospectives ne sont valables qu'à la date du présent document. Les résultats réels pourraient être significativement différents de ceux qui sont présentés, explicitement ou implicitement, dans ces déclarations prospectives. Les déclarations et informations prospectives ne constituent pas des garanties de performances futures et sont soumises à des risques et incertitudes difficiles à prévoir et généralement en dehors du contrôle de Kaufman & Broad. Outre la crise sanitaire actuelle, ces risques et incertitudes incluent ceux détaillés et identifiés au Chapitre 4 « Facteurs de risques » du Document d'Enregistrement Universel 2020 de Kaufman & Broad déposé auprès de l'Autorité des marchés financiers (AMF) le 31 mars 2021 sous le numéro D.21-039, disponible sur le site de la Société (www.kaufmanbroad.fr) et celui de l'AMF (www.amffrance.org). Le présent document inclut uniquement des informations résumées et ne prétend pas être exhaustif.