

## UNE SITUATION FINANCIERE SOLIDE DANS LE CONTEXTE DE CRISE SANITAIRE ACTUELLE

### RESULTATS DU 1<sup>ER</sup> TRIMESTRE 2020

### SUSPENSION DES OBJECTIFS 2020

- ✓ **Les résultats du 1<sup>er</sup> trimestre 2020 au 29 février 2020 sont caractérisés par :**
  - un Backlog global de 3 403,3 M€ (HT) (+51.6% vs T1 2019) et un portefeuille foncier Logement en hausse de +8,2 % vs T1 2019 à 33 429 lots,
  - un taux de marge brute de 19,1% et un taux d'EBIT de 8,5%,
  - Une absence de dette nette et une capacité financière de 412,5 M€.
- ✓ **Au regard de la crise sanitaire actuelle, le conseil d'administration a décidé :**
  - d'anticiper la publication des résultats du 1<sup>er</sup> trimestre 2020,
  - de suspendre les objectifs annuels 2020 précédemment annoncés.

#### ◆ Principaux éléments d'activité commerciale (T1 2020 vs T1 2019)

- **Réservations**  
Total : 1 401,5 M€ TTC (x 3,0)  
Dont :  
Tertiaire : 1 075,0 M€ TTC (x 9,5)  
Logement : 326,5 M€ TTC (-8,6%)  
1 482 lots (-16,3%)
- **Délai d'écoulement<sup>2</sup> Logement :**  
6,8 mois vs 5,5 mois (+1,3 mois)

#### ◆ Principaux éléments financiers (T1 2020 vs T1 2019)

- **Chiffre d'affaires :**  
Total : 299,2 M€ (-8,8 %)  
Dont Logement : 272,2 M€ (-4,8 %)
- **Marge brute :**  
57,1 M€ (19,1% du CA)
- **EBIT :**  
25,4 M€ (8,5 % du CA)
- **Résultat net - part du groupe :**  
13,2 M€ (-8,1%)
- **Trésorerie nette<sup>1</sup> :**  
9,2 M€ (vs 56,0 M€ à fin 2019)
- **Capacité financière :**  
412,5 M€ (vs 458,1 M€ à fin 2019)

Kaufman & Broad SA annonce aujourd'hui ses résultats, non audités, du 1<sup>er</sup> trimestre 2020 (du 1<sup>er</sup> décembre 2019 au 29 février 2020). A cette occasion, Nordine Hachemi, Président-Directeur Général de Kaufman & Broad, a déclaré :

« Dans le contexte des développements récents de la crise sanitaire actuelle et de ses impacts sur l'activité économique générale, le conseil d'administration de Kaufman & Broad a décidé d'anticiper la publication des résultats du 1<sup>er</sup> trimestre de l'exercice 2020 afin d'informer le plus rapidement possible le marché de son analyse de la situation.

Kaufman & Broad assume pleinement ses responsabilités vis-à-vis de ses collaborateurs, dont il est essentiel d'assurer la sécurité et la santé, mais aussi de ses clients, pour lesquels la continuité de ses services est maintenue lorsque cela est possible, et enfin de l'ensemble de ses fournisseurs, dont la capacité à traverser cette crise est vitale pour le redémarrage aussitôt que possible de l'activité du bâtiment.

Dans cette période difficile dont le terme est aujourd'hui inconnu, et au-delà du maintien du contrôle de ses coûts, de la maîtrise de son besoin en fonds de roulement et de ses dépenses d'investissement, Kaufman & Broad s'appuie notamment sur deux paramètres fondamentaux :

- Une dette nette nulle qui conduit à une structure financière extrêmement solide au 29 février 2020 caractérisée par :
  - Un niveau élevé de liquidités disponibles et mobilisables de 412,5 M€ ;
  - Une maturité moyenne de la dette brute supérieure à 4 ans ;
  - Des capitaux propres consolidés de 308,8 M€
- Des indicateurs de développement qui projettent Kaufman & Broad au-delà des prochains mois :
  - Un backlog global qui s'établit au 29 février 2020 au niveau de 3,403 Milliards €, et à 2,073 Milliards € pour la seule activité Logement. Il est rappelé que le Backlog est une synthèse à date qui permet d'estimer le chiffre d'affaires restant à reconnaître dans le futur – étant précisé qu'il existe une part incertaine de transformation du backlog en revenus, notamment pour les réservations non encore actées ou pour les projets n'ayant pas obtenu d'autorisation

<sup>1</sup> Sur la base d'une dette nette hors dette de loyers IFRS 16

<sup>2</sup> Sur la base des trois premiers mois de l'exercice

#### ◆ Principaux indicateurs de développement (T1 2020 vs T1 2019)

- **Backlog global :**  
3 403,3 M€ (+51,6 %)  
Dont Logement : 2 073,2 M€ (+5,0%)
- **Portefeuille foncier Logement :**  
33 429 lots (+8,2 %)

administrative définitive (soit environ 40% pour le logement et 85% pour le tertiaire).

- Un portefeuille foncier Logement qui a atteint un plus haut historique de 33 429 lots à fin février 2020. Le portefeuille foncier Logement représente l'ensemble des terrains pour lesquels tout engagement (promesse de vente,...) a été signé.

S'agissant des perspectives pour l'ensemble de l'exercice 2020, au regard de la crise sanitaire actuelle, Kaufman & Broad a décidé de suspendre ses objectifs annuels annoncés fin janvier dernier. Kaufman & Broad proposera de nouveaux objectifs 2020 dès que la situation générale rendra pertinente une projection sur l'ensemble de l'exercice.

Kaufman & Broad continuera de suivre avec attention les développements de la situation sanitaire au cours des prochaines semaines et informera en tant que de besoin le marché de son impact sur ses activités ».

## Activité commerciale

### ✓ Pôle Logement

Au 1<sup>er</sup> trimestre 2020, les réservations de logements en valeur s'élèvent à 326,5 millions d'euros (TTC), soit une baisse de 8,6 % par rapport à 2019. En volume, elles s'établissent à 1 482 logements, en retrait de 16,3 % par rapport à 2019.

Le délai d'écoulement des programmes s'est établi à 6,8 mois sur trois mois, en retrait de 1,3 mois par rapport à 2019 (5,5 mois).

L'offre commerciale, avec 96 % des programmes situés en zones tendues (A, Abis et B1), s'élève à 3 359 logements à fin février 2020 (3 261 logements à fin février 2019).

### Répartition de la clientèle

Les réservations en volume des primo-accédants représentent 9 % des ventes et celles des second-accédants 5 %. Les réservations réalisées auprès des investisseurs représentent 49 % des ventes (36 % pour le seul dispositif Pinel) et les ventes en bloc 37 %, dont environ 30 % de résidences gérées (tourisme, étudiants, affaires ou seniors).

### ✓ Pôle Tertiaire

Au 1<sup>er</sup> trimestre 2020, le pôle Tertiaire a enregistré des réservations nettes de 1 075,0 millions d'euros TTC (vs 1 113,8 M€ TTC à fin février 2019).

Kaufman & Broad a actuellement en commercialisation ou à l'étude environ 1 550 000 m<sup>2</sup> de surfaces de bureaux et environ 74 500 m<sup>2</sup> de surfaces logistiques et d'activités, ainsi que près de 115 000 m<sup>2</sup> dont l'acte authentique de vente reste à signer.

Par ailleurs, environ 73 000 m<sup>2</sup> de surfaces de bureaux sont actuellement en construction ainsi que 36 000 m<sup>2</sup> de surfaces logistiques.

## ✓ Indicateurs avancés de l'activité commerciale et développement

Au 29 février 2020, le backlog Logement s'établit à 2 073,2 millions d'euros (HT), soit 18,6 mois d'activité (vs 1 975,3 M€ (HT) pour 18,3 mois d'activité à fin février 2019). À la même date, Kaufman & Broad comptait 181 programmes de logements en cours de commercialisation, représentant 3 359 logements (194 programmes pour 3 261 logements à fin février 2019).

Le portefeuille foncier Logement représente 33 429 lots, il est en progression de 8,2 % par rapport à celui de fin février 2019 et correspond à un chiffre d'affaires potentiel de près de 4 années d'activité.

À fin février 2020, le backlog tertiaire s'élève à 1 330,0 millions d'euros HT.

## ◆ Résultats financiers

### ✓ Activité

Le chiffre d'affaires global s'établit à 299,2 millions d'euros (HT), en retrait de 8,8 % par rapport à 2019. L'impact de l'arrêt de la plupart des chantiers en Ile-de-France, lors des grèves des transports est estimé à environ 15 millions d'euros (HT) du chiffre d'affaires du trimestre.

Le chiffre d'affaires Logement s'élève à 272,2 millions d'euros (HT), il représente 91,0 % du chiffre d'affaires du groupe (contre 286,0 millions d'euros (HT) soit 87,2 % en 2019).

Le chiffre d'affaires de l'activité Appartements est en baisse de 7,8 % comparé à 2019 et s'établit à 245,9 millions d'euros (HT).

Le chiffre d'affaires du pôle Tertiaire ressort à 25,2 millions d'euros (HT), à comparer à 41,0 millions d'euros (HT) en 2019.

Les autres activités dégagent un chiffre d'affaires de 1,8 million d'euros (HT) contre 1,1 millions d'euros en 2019.

### ✓ Éléments de rentabilité

La marge brute du 1<sup>er</sup> trimestre 2020 s'élève à 57,1 millions d'euros en baisse par rapport à 2019. Le taux de marge brute s'établit à 19,1%, en retrait par rapport à celui du 1<sup>er</sup> trimestre 2019 (20,2 %).

Les charges opérationnelles courantes s'élèvent à 31,7 millions d'euros (10,6 % du chiffre d'affaires), contre 35,6 millions d'euros pour 2019 (10,9 % du chiffre d'affaires).

Le résultat opérationnel courant s'établit à 25,4 millions d'euros, à comparer à 30,6 millions d'euros en 2019. Le taux de marge opérationnelle courante s'élève à 8,5 % contre 9,3 % en 2019.

Le résultat net - part du groupe de l'exercice 2020 ressort à 13,2 millions d'euros, en baisse par rapport à février 2019 de 8,1%.

### ✓ Structure financière et liquidité

La trésorerie nette positive s'élève à 9,2 millions d'euros au 29 février 2020 (hors impact dette de loyers IFRS 16) à comparer à une trésorerie nette positive de 56,0 millions d'euros au 30 novembre 2019. La trésorerie active (disponibilités et valeurs mobilières de placement) s'établit à 162,5 millions d'euros, à comparer à 208,1 millions d'euros au 30 novembre 2019.

La capacité financière s'élève à 412,5 millions d'euros (458,1 millions d'euros au 30 novembre 2019).

Le besoin en fonds de roulement s'établit à 215,6 millions d'euros (14,9 % du chiffre d'affaires), à comparer à 150,1 millions d'euros au 30 novembre 2019 (10,3 % du chiffre d'affaires). La hausse s'explique par le retard des appels de fonds sur les opérations franciliennes, consécutivement aux grèves des transports - hors cet effet, le BFR se serait établi dans la fourchette de 11 % à 13 %.

## ◆ Perspectives 2020

S'agissant des perspectives pour l'ensemble de l'exercice 2020, au regard de la crise sanitaire actuelle, Kaufman & Broad a décidé de suspendre ses objectifs annuels annoncés fin janvier dernier. Kaufman & Broad proposera de nouveaux objectifs 2020 dès que la situation générale rendra pertinente une projection sur l'ensemble de l'exercice.

Kaufman & Broad continuera de suivre avec attention les développements de la situation sanitaire au cours des prochaines semaines et informera en tant que de besoin le marché de son impact sur ses activités.

**Ce communiqué est disponible sur le site [www.kaufmanbroad.fr](http://www.kaufmanbroad.fr)**

## ◆ Prochaine date d'information périodique :

✓ 5 mai 2020 : Assemblée Générale des actionnaires

### Contacts

#### Directeur Général Finances

Bruno Coche  
01 41 43 44 73  
infos-invest@ketb.com

#### Relations Presse

Relations Médias : Agence Hopscotch Capital : Violaine Danet  
01 58 65 00 77 / k&b@hopscotchcapital.fr  
Kaufman & Broad : Emmeline Cacitti  
06 72 42 66 24 / ecacitti@ketb.com

**A propos de Kaufman & Broad** - Depuis plus de 50 ans, Kaufman & Broad conçoit, développe, fait construire et commercialise des maisons individuelles en village, des appartements et des bureaux pour compte de tiers. Kaufman & Broad est l'un des premiers Développeurs-Constructeurs français par la combinaison de sa taille, de sa rentabilité et de la puissance de sa marque.

### Avertissement

*Certaines informations incluses dans ce communiqué de presse ne constituent pas des données historiques, mais sont des déclarations prospectives. Ces déclarations prospectives sont fondées sur des estimations, des prévisions et des hypothèses en ce inclus, notamment, des hypothèses concernant la stratégie présente et future de Kaufman & Broad et l'environnement économique dans lequel Kaufman & Broad exerce ses activités, qui est significativement impacté par la crise sanitaire actuelle. Ces déclarations prospectives ne sont valables qu'à la date du présent communiqué de presse. Les résultats réels pourraient être significativement différents de ceux qui sont présentés, explicitement ou implicitement, dans ces déclarations prospectives. Les déclarations et informations prospectives ne constituent pas des garanties de performances futures et sont soumises à des risques et incertitudes difficiles à prévoir et généralement en dehors du contrôle de Kaufman & Broad. Outre la crise sanitaire actuelle, ces risques et incertitudes incluent ceux détaillés et identifiés au Chapitre 1.2 « Facteurs de risques » du document de référence 2018 de Kaufman & Broad déposé auprès de l'Autorité des marchés financiers (AMF) le 29 mars 2019, disponible sur le site de la Société ([www.kaufmanbroad.fr](http://www.kaufmanbroad.fr)) et celui de l'AMF ([www.amf-france.org](http://www.amf-france.org)). Le présent communiqué de presse inclut uniquement des informations résumées et ne prétend pas être exhaustif.*

## ◆ Glossaire

**Backlog** : Il recouvre, pour les Ventes en l'état futur d'achèvement (VEFA), les logements réservés non livrés pour lesquels l'acte de vente notarié n'a pas encore été signé et les logements réservés non livrés pour lesquels l'acte de vente notarié a été signé à hauteur de la partie non encore prise en chiffre d'affaires (sur un programme avancé à 30 %, 30 % du chiffre d'affaires d'un logement pour lequel l'acte de vente notarié a été signé est comptabilisé en chiffre d'affaires, 70 % sont inclus dans le backlog). Le backlog est une synthèse à un moment donné qui permet d'estimer le chiffre d'affaires restant à reconnaître au cours des prochains mois et ainsi de conforter les prévisions du groupe – étant précisé qu'il existe une part incertaine de transformation du backlog en revenus, notamment pour les réservations non encore actées.

**BEFA** : le Bail en l'état futur d'achèvement consiste pour un utilisateur à louer un immeuble avant même sa construction ou sa restructuration.

**Capacité financière** : correspond à la trésorerie active augmentée des lignes de crédit non tirées à date

**Délai d'écoulement** : Le délai d'écoulement des stocks est le nombre de mois nécessaire pour que les logements disponibles soient vendus si les ventes se poursuivaient au même rythme que celui des mois précédents, soit l'encours de logements (offre disponible) par trimestre divisé par les réservations par trimestre écoulés elles-mêmes divisées par trois.

**EBIT** : correspond au résultat opérationnel courant cad à la marge brute diminuée des charges opérationnelles courantes.

**LEU** : les LEU (Logements Equivalent Unités livrés) sont le reflet direct de l'activité. Le nombre de « LEU » est égal au produit (i) du nombre de logements d'un programme donné pour lesquels l'acte de vente notarié a été signé et (ii) du rapport entre le montant des dépenses foncières et des dépenses de construction engagées par le groupe sur ledit programme et le budget total des dépenses dudit programme.

**Marge brute** : correspond au chiffre d'affaires diminué du coût des ventes. Le coût des ventes est notamment constitué du prix des terrains, des coûts fonciers qui y sont rattachés et des coûts de construction.

**Offre commerciale** : elle est représentée par la somme du stock de logements disponibles à la vente à la date considérée, c'est-à-dire la totalité des logements non réservés à cette date (déduction faite des tranches commerciales non ouvertes).

**Portefeuille foncier** : représente l'ensemble des terrains pour lesquels tout engagement (promesse de vente,...) a été signé.

**Réservations** : mesurées en volume (Units ou Unités) et en valeur, elles sont le reflet de l'activité commerciale du groupe. Leur intégration au chiffre d'affaires est conditionnée par le temps nécessaire à la transformation d'une réservation en une signature d'acte notarié, fait générateur de la prise de résultat. Par ailleurs, dans les programmes de logements collectifs incluant des immeubles mixtes (appartements, locaux d'activité, commerce, bureau), toutes les surfaces sont converties en équivalents logements.

**Taux d'écoulement** : Le taux d'écoulement ( $T_e$ ) représente le pourcentage du stock initial qui se vend mensuellement sur un programme immobilier (ventes/mois divisé par le stock initial) ; soit les réservations nettes mensuelles divisées par le rapport au stock début de période augmenté du stock fin de période divisé par deux.

**Units** : les Units ou Unités permettent de définir le nombre de logements ou d'équivalent logement (pour les programmes mixtes) d'un programme donné. Le nombre d'Units des équivalents logements se détermine en rapportant la surface par type (locaux d'activité, commerce, bureau) à la surface moyenne des logements précédemment obtenue.

**VEFA** : la Vente en l'état futur d'achèvement est le contrat par lequel le vendeur transfère immédiatement à l'acquéreur ses droits sur le sol ainsi que la propriété des constructions existantes. Les ouvrages à venir deviennent la propriété de l'acquéreur au fur et à mesure de leur exécution ; l'acquéreur est tenu d'en payer le prix à mesure de l'avancement des travaux. Le vendeur conserve les pouvoirs de Maître de l'Ouvrage jusqu'à la réception des travaux.

## ANNEXES

### ◆ Données financières

#### Principales données consolidées

En milliers d'euros

|  | T1<br>2020 | T1<br>2019<br>retraité*** |
|--|------------|---------------------------|
| Chiffre d'affaires                     | 299 214    | 328 074                   |
| · Dont Logement                        | 272 159    | 286 015                   |
| · Dont Tertiaire                       | 25 197     | 41 010                    |
| · Dont Autres                          | 1 858      | 1 049                     |
| Marge brute                            | 57 098     | 66 172                    |
| Taux de marge brute (%)                | 19,1%      | 20,2%                     |
| Résultat opérationnel courant          | 25 354     | 30 563                    |
| Marge opérationnelle courante (%)      | 8,5%       | 9,3%                      |
| Résultat net (pdg)                     | 13 198     | 14 363                    |
| Résultat net (pdg) par action (€/a) ** | 0,60       | 0,66                      |

\*\* Basé sur le nombre de titres composant le capital social de Kaufman & Broad S.A. soit 21 864 074 actions au 28 février 2019 et 22 088 023 actions au 29 février 2020.

\*\*\* Retraitement par suite de l'arrêt de la capitalisation des frais financiers suite au changement d'interprétation de la norme IAS23 et à un reclassement de la charge de CVAE du poste charges opérationnelles au poste impôt sur les résultats.

#### Compte de résultat consolidé\*

En milliers d'euros

|   | T1<br>2020     | T1<br>2019<br>retraité*** |
|---|----------------|---------------------------|
| <b>Chiffre d'affaires</b>   | <b>299 214</b> | <b>328 074</b>            |
| Coût des ventes   | 242 116        | 261 902                   |
| <b>Marge brute</b>  | <b>57 098</b>  | <b>66 172</b>             |
| Charges commerciales  | -4 887         | -7 597                    |
| Charges administratives   | -13 351        | -14 588                   |
| Charges techniques et services après-vente                                | -5 386         | -5 407                    |
| Charges développement et programmes                                       | -8 121         | -8 017                    |
| <b>Résultat opérationnel courant</b>                                      | <b>25 354</b>  | <b>30 563</b>             |
| Autres charges et autres produits non courants                            | 0              | 0                         |
| <b>Résultat opérationnel</b>  | <b>25 354</b>  | <b>30 563</b>             |
| Coût de l'endettement financier net                                       | -2 579         | -2 878                    |
| Autres charges et produits financiers                                     | 0              | 0                         |
| Impôt sur les résultats   | -4 671         | -10 234                   |
| Quote-part dans les résultats des entreprises associées et co-entreprises | 190            | 964                       |
| <b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>                               | <b>18 294</b>  | <b>18 416</b>             |
| Participations ne donnant pas le contrôle                                 | 5 095          | 4 054                     |
| <b>Résultat net (part du groupe)</b>                                      | <b>13 198</b>  | <b>14 363</b>             |

\*Non arrêté par le Conseil d'Administration et non audité

\*\*\* Retraitement par suite de l'arrêt de la capitalisation des frais financiers suite au changement d'interprétation de la norme IAS23 et à un reclassement de la charge de CVAE du poste charges opérationnelles au poste impôt sur les résultats.

## Bilan consolidé\*

En milliers d'euros

|   | 29-févr<br>2020  | 30-nov.<br>2019 retraité*** |
|---|------------------|-----------------------------|
| <b>ACTIF</b>                            |                  |                             |
| Ecart d'acquisitions                    | 68 661           | 68 661                      |
| Immobilisations incorporelles           | 91 378           | 91 209                      |
| Immobilisations corporelles             | 5 298            | 5 976                       |
| Droit d'utilisation IFRS 16             | 20 271           | -                           |
| Entreprises associées et co-entreprises | 8 527            | 5 929                       |
| Autres actifs financiers non courants   | 1 890            | 1 756                       |
| Impôt différé actif                     | 4 002            | 4 002                       |
| <b>Actif non courant</b>                | <b>200 028</b>   | <b>177 533</b>              |
| Stocks                                  | 475 607          | 455 976                     |
| Créances clients                        | 502 238          | 511 907                     |
| Autres créances                         | 211 473          | 211 501                     |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie | 162 541          | 208 102                     |
| Paiements d'avance                      | 638              | 1 435                       |
| <b>Actif courant</b>                    | <b>1 352 498</b> | <b>1 388 921</b>            |
| <b>TOTAL ACTIF</b>                      | <b>1 552 526</b> | <b>1 566 454</b>            |

|   | 29-févr<br>2020  | 30-nov.<br>2019 retraité*** |
|---|------------------|-----------------------------|
| <b>PASSIF</b>                                     |                  |                             |
| Capital social                                    | 5 743            | 5 743                       |
| Primes, réserves et autres                        | 276 753          | 198 527                     |
| Résultat net part du groupe                       | 13 198           | 77 890                      |
| <b>Capitaux propres part du groupe</b>            | <b>295 694</b>   | <b>282 160</b>              |
| Participations ne donnant pas le contrôle (Bilan) | 13 072           | 10 953                      |
| <b>Capitaux propres</b>                           | <b>308 766</b>   | <b>293 113</b>              |
| Provisions non courantes                          | 38 715           | 37 706                      |
| Dettes financières non courantes (part > 1 an)    | 148 979          | 148 900                     |
| Dette financière de loyers IFRS 16(part > 1 an)   | 13 050           | -                           |
| Impôt différé passif                              | 55 320           | 50 346                      |
| <b>Passif non courant</b>                         | <b>256 063</b>   | <b>236 952</b>              |
| Provisions courantes                              | 2 651            | 2 529                       |
| Autres passifs financiers courants (part < 1 an)  | 4 393            | 3 189                       |
| Dette financière de loyers IFRS 16(part < 1 an)   | 6 344            | -                           |
| Fournisseurs                                      | 877 865          | 907 498                     |
| Autres dettes                                     | 96 277           | 123 047                     |
| Encaissements d'avance                            | 167              | 126                         |
| <b>Passif courant</b>                             | <b>987 697</b>   | <b>1 036 389</b>            |
| <b>TOTAL PASSIF</b>                               | <b>1 552 526</b> | <b>1 566 454</b>            |

\*Non arrêté par le Conseil d'Administration et non audité

\*\*\* Retraitement par suite de l'arrêt de la capitalisation des frais financiers suite au changement d'interprétation de la norme IAS23 et à un reclassement de la charge de CVAE du poste charges opérationnelles au poste impôt sur les résultats.

## ◆ Données opérationnelles

| <b>Logement</b>                              | <b>T1<br/>2020</b> | <b>T1<br/>2019</b> |
|--|--------------------|--------------------|
| Chiffre d'affaires (M€, HT)                  | 272,2              | 286,0              |
| · Dont Appartements                          | 245,9              | 266,7              |
| · Dont Maisons individuelles en village      | 26,3               | 19,3               |
| Livraisons (LEU)                             | 1 480              | 1 473              |
| · Dont Appartements                          | 1 372              | 1 408              |
| · Dont Maisons individuelles en village      | 108                | 65                 |
| Réservations nettes (en nombre)              | 1 482              | 1 771              |
| · Dont Appartements                          | 1 440              | 1 675              |
| · Dont Maisons individuelles en village      | 42                 | 96                 |
| Réservations nettes (M€, TTC)                | 326,5              | 357,4              |
| · Dont Appartements                          | 313,9              | 325,5              |
| · Dont Maisons individuelles en village      | 12,6               | 31,8               |
| Offre commerciale fin de période (en nombre) | 3 359              | 3 261              |
| Backlog fin de période                       |                    |                    |
| · En valeur (M€, HT)                         | 2 073,2            | 1 975,3            |
| - Dont Appartements                          | 1 978,2            | 1 846,6            |
| - Dont Maisons individuelles en village      | 95,0               | 128,6              |
| · En mois d'activité                         | 18,6               | 18,3               |
| Réserve foncière fin de période (en nombre)  | 33 429             | 30 900             |
| <b>Tertiaire</b>                             | <b>T1<br/>2020</b> | <b>T1<br/>2019</b> |
| *  |                    |                    |
| Chiffre d'affaires (M€, HT)                  | 25,2               | 41,0               |
| Réservations nettes (M€, TTC)                | 1 075,0            | 113,8              |
| Backlog fin de période (M€, HT)              | 1 330,0            | 270,0              |